



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ВОЗДУШНОГО ТРАНСПОРТА
(РОСАВИАЦИЯ)

П Р И К А З

19 сентября 2025 г.

Москва

№ 687-П

Об утверждении программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации» (МГТУ ГА) до 2035 года

В соответствии с пунктом 4, подпунктом 9.9 пункта 9 Положения о Федеральном агентстве воздушного транспорта, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 июля 2004 г. № 396, подпунктом 4.1 пункта 4 статьи 28 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» и во исполнение поручения Министра транспорта Российской Федерации Р.В. Старовойта от 1 июля 2025 года № РС-17/105 п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить прилагаемую программу развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации» (МГТУ ГА) до 2035 года.

2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя руководителя Федерального агентства воздушного транспорта С.М. Страмоуса.

Руководитель

Д.В. Ядров

Артемова Н.В.
+7 (495) 645-85-55, доб. 6135

УТВЕРЖДЕНА
приказом Федерального агентства
воздушного транспорта
от 19 сентября 2025 № 687-П

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)
до 2035 года**

Утверждена решением
Ученого совета МГТУ ГА
«28» августа 2025г. протокол № 1

Председатель
Ученого совета МГТУ ГА

Ректор МГТУ ГА

 Б.П.Елисеев
«28» августа 2025 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ» (МГТУ ГА)
ДО 2035 ГОДА

г. Москва

2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	3
1.1. Краткая характеристика МГТУ ГА (включая филиальную сеть)	3
1.2. Описание ключевых результатов развития МГТУ ГА, ориентированных на развитие высшего образования, науки, технологий на региональном, национальном и международном уровне.	26
2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ	28
2.1. Описание миссии МГТУ ГА.	28
2.2. Описание стратегической цели.....	28
2.3. Описание целевой модели развития МГТУ ГА и задач по достижению указанной целевой модели.....	31
2.4. Мероприятия по участию в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации.	32
2.5. Вклад МГТУ ГА в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации.	33
2.6. Реализация цифровой трансформации процессов (образовательных, научно-исследовательских процессов, управления имуществом, администрирования).	34
3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ	36
3.1. Описание мероприятий программы развития.	36
3.1.1. Система проектов и действий, обеспечивающих решение МГТУ ГА задач по развитию образовательной, научной, инновационной и международной деятельности.	36
3.1.2. Мероприятия, проекты, задачи по развитию человеческого капитала.....	42
3.1.3. Мероприятия, проекты, задачи по развитию инфраструктуры.	43
3.1.4. Мероприятия, проекты, задачи по цифровому развитию.	48
4. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ.....	51
4.1. Информация о структуре управления Программой развития.	51
4.2. Требования к организации и осуществлению внутреннего и внешнего контроля при реализации программы развития.	54
4.3. Критерии оценки эффективности реализации Программы развития.	55
ПРИЛОЖЕНИЕ № 1 Ключевые целевые показатели	57
ПРИЛОЖЕНИЕ № 2 Финансовая деятельность	61
ПРИЛОЖЕНИЕ № 3 Предварительная оценка планируемых показателей приема по направлениям и специальностям подготовки	62
ПРИЛОЖЕНИЕ № 4 Сведения о развитии имущественного комплекса головной организации и филиальной сети МГТУ ГА.....	64

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящая Программа развития МГТУ ГА разработана в соответствии с Концепцией подготовки кадров для транспортного комплекса до 2035 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 06.02.2021 N 255-р, Транспортной стратегией Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.11.2021 № 3363-р, Стратегией развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 21 июня 2023 года №1630-р, Комплексной программой развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 25.06.2022 N 1693-р, национальными проектами «Экономика данных и цифровая трансформация государства» и «Беспилотные авиационные системы».

1.1. Краткая характеристика МГТУ ГА (включая филиальную сеть).

Вторая половина 60-х и начало 70-х годов для гражданской авиации СССР были годами интенсивного и успешного развития.

Именно в 70-х годах воздушный транспорт стал массовым, им пользовался каждый третий житель страны. Суммарная протяженность авиалиний страны приближалась к 1 млн. километров. Самолеты Аэрофлота совершали регулярные рейсы почти в 90 стран мира.

Реконструировались существующие и строились новые аэродромы и аэропорты. За короткое время их пропускная способность возросла в 3 раза. Они быстро оснащались новыми средствами обеспечения полетов, более совершенными системами управления воздушным движением, взлетом и посадкой самолетов. Создавались новые авиаремонтные заводы.

Столь бурное развитие гражданской авиации потребовало притока высококвалифицированных авиационных специалистов.

В этих условиях руководством Министерства гражданской авиации СССР (МГА СССР) было принято решение о создании в Москве института инженеров гражданской авиации (МИИГА).

16 апреля 1971 года было подписано постановление Совета Министров СССР «Об организации Московского института инженеров гражданской авиации».

Важным событием для становления и развития института в последующие годы стало заседание Коллегии МГА СССР 10 февраля 1972 года, которая, заслушав доклад ректора МИИГА о состоянии и перспективах развития института, приняла решение оказать всемерную поддержку МИИГА в создании современной учебно-лабораторной базы и быстрейшем его становлении. Для учебных целей институту стали выделяться самолеты, вертолеты и необходимое оборудование, средства на строительство нового учебного здания рядом с институтом и жилого дома для преподавателей и сотрудников. На основании решений Коллегии Совет института рассмотрел перспективную структуру МИИГА, утвердил план развития научно-исследовательской работы и создания научно-экспериментальной базы. Было принято решение об открытии аспирантуры.

В соответствии с заданием Министерства ГА в институте началась переподготовка руководящих кадров отрасли. С 15 февраля 1972 года приказом Министра гражданской авиации в состав МИИГА были включены курсы по повышению квалификации командно-руководящего состава гражданской авиации.

В феврале 1977 года институт сделал первый выпуск авиаинженеров дневной формы обучения на механическом и электрорадиотехническом факультетах, а в июне защитили дипломные проекты первые выпускники факультета автоматики и вычислительной техники. Каждый третий дипломный проект был выполнен по заявке авиапредприятий.

В июле 1986 года был создан факультет по переподготовке руководящих кадров для работы в представительствах Аэрофлота за рубежом.

Научная работа перешла на более высокий уровень организации. Результаты научных работ с успехом экспонировались на международных и республиканских выставках. Ученые вуза выступали на различных научных конгрессах, конференциях и симпозиумах в Австралии, Англии, Бельгии, Венгрии, Голландии, Канаде, Корее,

Колумбии, Китае, Перу, Польше, США, Таиланде, Турции, Франции, ФРГ, Швеции, Чехословакии, Японии.

Значительным событием в жизни ВУЗа была его аттестация в апреле 1992 года. Решение аттестационной комиссии было единодушным – ВУЗ аттестовать и рекомендовать соответствующим инстанциям рассмотреть вопрос о присвоении ему статуса "технического университета". В июле 1993 года приказом Председателя Госкомитета по высшему образованию Московский институт инженеров гражданской авиации (МИИГА) переименован в Московский государственный технический университет гражданской авиации (МГТУ ГА).

В 2015 году Университет получает лицензию Министерства промышленности и торговли РФ на осуществление разработки, производства, испытания и ремонта авиационной техники, что дает право на производство разработанных в студенческом конструкторском бюро сверхлегких самолетов SKY RANGER и многоцелевых дельталетов «Поиск – 06», в полетах на которых принял участие Президент РФ В.В. Путин. Университет регулярно принимает участие в выставке МАКС, неоднократно награждается различными почетными наградами.

Качественные изменения происходят в вопросах организации и расширения международных связей. Расширяется число стран, откуда прибывают на учебу иностранцы, с 55 в 2007 году до 66 в 2015 году. В 7 раз (с 7 в 2007г. до 49 в 2015г.) увеличилось число договоров о сотрудничестве с зарубежными странами и организациями, в рамках которых появляется новая форма международного взаимодействия – академическая мобильность, включающая в себя: стажировки студентов и аспирантов за рубежом (Китай, Ирландия); чтение лекций преподавателями Университета студентам зарубежных вузов (Китай, Казахстан) и, наоборот, чтение лекций студентам Университета ведущими специалистами ГА зарубежных стран (Airbus, SITA); стажировки в Университете кубинских преподавателей Школы подготовки и технического персонала института ГА Кубы; переподготовку командно-руководящего состава ГА Монголии; обучение студентов Университета по программам Type Training Boing 737/3/4/500 в РИА (Латвия) и получение сертификата европейского образца. Реализуются совместные научные

проекты с Чешским техническим университетом (Прага) и Технологическим университетом Нингбо и Сианьским политехническим университетом (Китай).

Активизируется внеучебная и культурно-массовая работа со студентами. Большое внимание уделяется работе с детьми с ограниченными возможностями по здоровью. Студенты принимают участие в вахте «Память». Музей Университета на конкурсе музеев САО г. Москвы занимает почетное 4 место.

Состояние спортивно-оздоровительной работы позволяет говорить о ее качественном изменении, произошедшем за последние 5-7 лет. Ежегодно, начиная с 2010 года, студенты Университета в общекомандном зачете выходят победителями на Московских студенческих играх, регулярно становятся победителями на Спартакиадах транспортных ВУЗов России. Команда по мини-футболу, начиная с 2009 года, становится шестикратным победителем Общероссийской Спартакиады транспортных ВУЗов. Дважды, в 2012 году и в 2014 году, футбольная команда Университета становится чемпионом г. Москвы среди студенческих коллективов. Успех сопутствует волейбольной команде, команде настольного тенниса, ставших чемпионами транспортных ВУЗов России.

В 2017-2018 учебном году общий контингент обучающихся в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный технический университет гражданской авиации» (МГТУ ГА) составил 10 747 человек, из них 7 452 человека или 70% обучались за счет средств федерального бюджета, 3 295 человек или 30% - с полным возмещением затрат.

Практика обучающихся в университете является составной частью образовательной программы высшего образования и представляет собой одну из форм организации учебного процесса, заключающуюся в развитии практических навыков и умений, а также формирование компетенций, обучающихся в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

С вводом в действие в 2016-2017 учебном году новых образовательных стандартов поколения 3+ произошло существенное увеличение объема практик. Для повышения эффективности подготовки специалистов в 2017-2018 учебном году были

заключены соглашения о сотрудничестве в области подготовки кадров с ЗАО «Топливо-заправочный сервис» «Внуково», ОАО АК «Рубин», АО «НПО газотурбостроения «Салют». В процессе согласования находятся соглашения с ООО «А-Техникс», с ООО «Волга-Днепр Техникс Москва», с ФГУП «ГосНИИАС».

В университете на основании приказа Минобрнауки РФ от 19 июня 2014 года №348/нк создан диссертационный совет Д 223.011.01 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора технических наук по научной специальности:

- 05.02.22 — «Организация производства (транспорт)»;
- 05.22.13 — Навигация и управление воздушным движением;
- 05.22.14 — Эксплуатация воздушного транспорта.

Состав совета состоит из 25 докторов технических наук, из них университет представляют 16 докторов наук.

Научными изданиями университета являются:

- Научный вестник МГТУ ГА;
- Инновации в гражданской авиации.

В аспирантуре МГТУ ГА осуществляется обучение по образовательным программам высшего образования — программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по 7 направлениям подготовки. Главным профилирующим направлением подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре остается «Аэронавигация и эксплуатация авиационной и ракетнокосмической техники». Большая часть поступающих в аспирантуру — выпускники МГТУ ГА.

Продолжается работа по совершенствованию деятельности Учебно-тренажерного центра (УТЦ) университета. В УТЦ поддерживаются и улучшаются условия для обеспечения обучающихся достаточными для выполнения профессиональных обязанностей знаниями, навыками и умением (компетенций) процедур эксплуатации и технического обслуживания авиационной техники

Тренажерная подготовка проводится использованием семи процедурных тренажеров. Для изучения процедур технического обслуживания, систем и конструкции на тренажерах в настоящее время реализованы следующие типы

воздушных судов: Airbus A320, Airbus A330, Boeing 737NG. Лабораторные работы «Тренажерная подготовка» проводятся на старших курсах направлений подготовки 25.03.01 — «Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей», 25.03.02 — «Техническая эксплуатация авиационных электросистем пилотажно-навигационных комплексов». Кроме того, процедурные тренажеры и сопутствующее программное обеспечение используется профессорско-преподавательским составом кафедр университета при изучении отдельных систем, процедур обслуживания, технического английского языка в рамках практических занятий. Организация учебных занятий на тренажерах осуществляется сертифицированным по международным требованиям персоналом центра совместно с обученным профессорско-преподавательским составом профилирующих кафедр университета (ТЭАЭС и ПНК, ДЛА) в соответствии с ФГОС.

Продолжает увеличиваться объем учебной нагрузки с использованием тренажеров. Штатный персонал УТЦ разработал технические задания на новые авиационные тренажеры на воздушные суда типа RRJ-95 и MC-21. Разработаны и начинают реализовываться программы дополнительного профессионального образования с использованием тренажерной техники: «Центровка и загрузка ВС», «Противообледенительная обработка ВС на земле», «Наземное обслуживание ВС Airbus A320, A330, Boeing 737CL/NG». Коллектив УТЦ активно принимает участие в организации и проведении таких мероприятий, как «Инженерный класс», «Университетские субботы», «Дни открытых дверей» для школьников, будущих абитуриентов МГТУ ГА. Технический состав УТЦ проводит подготовительные курсы для школьников по дисциплине «Основы авиации» с использованием тренажеров самолетов Airbus и Boeing по аэродинамике, истории авиации, основам технической эксплуатации авиационной техники.

Университетом осуществляется целенаправленная работа по совершенствованию материально-технической базы с учетом требований образовательного процесса в части наличия специализированных помещений, оснащённых соответствующим оборудованием, сохранения всего массива аудиторного и вспомогательного фонда в необходимом рабочем состоянии. Закупается специализированно оборудование: авиационные тренажеры, спортивный

инвентарь, компьютерная и офисная техника, мебель для учебных корпусов, мультимедиа оборудование. Значительные средства были вложены в информатизацию университета.

Созданы комфортные социально-бытовые условия для обучения студентов. Имеется общежитие, студенческие столовые, буфет, пункт медицинского обслуживания.

Возможности учебного процесса расширились благодаря комплексу мер: произведены работы по ремонту помещений, обеспечению необходимых эргономических условий. В целях обеспечения безопасности учебные корпуса и общежития оснащены системами видеонаблюдения, на дворовой территории учебных корпусов установлены шлагбаум и ворота. Особое внимание уделяется решению вопросов обеспечения противопожарной безопасности зданий и помещений университета и, соответственно, выполнению предписаний Пожарной инспекции. В учебных корпусах и общежитии оборудована автоматическая система пожарной сигнализации.

В университете создана и эффективно используется материально-техническая база для воспитательной работы. Имеются отдельные оборудованные помещения для заседания органов студенческого самоуправления, профкома студентов, студенческих газеты и радио, студенческого совета. В порядке совмещения академической и внеучебной деятельности используется аудиторный фонд вуза.

Единая компьютерная сеть университета объединяет около 900 рабочих станций класса Intel Core Duo и выше, при этом порядка 150 рабочих станций представлены 12 компьютерными кассами и читальным залом библиотеки. Все рабочие станции имеют доступ к глобальной информационной сети Интернет, информационно-правовой системе «Консультант +», а также к электронным ресурсам библиотеки университета. Аудитории обеспечивают учебные занятия и самоподготовку студентов практически всех специальностей, представленных в университете. Современное программно-информационное обеспечение учебного процесса в аудиториях позволяет получать как теоретические знания, так и практические навыки по каждой специальности. В университете функционирует компьютерные классы, что позволяет обеспечить потребности всех специальностей,

учитывая современные требования к изучению информационных технологий, а также специфику вуза. Имеющаяся в распоряжении университета техническая база позволяет выполнять лабораторные работы любых дисциплин. Лаборатории оснащены мощными современными компьютерами, объединёнными в локальные вычислительные сети и подключенными к глобальной сети Интернет, что дает возможность использовать сетевое программное обеспечение, а также обращаться к информационным ресурсам глобальной сети как в процессе аудиторных занятий, так и при организации самостоятельной работы студентов. Помимо этого, в лекционных аудиториях установлены мультимедиа-проекторы, принтеры, акустические системы, используется переносное презентационное оборудование. Самостоятельная работа студентов с доступом к каталогам и электронным ресурсам библиотеки организуется с использованием компьютеров, а также с помощью беспроводной сети Wi-Fi, развёрнутой в главном корпусе университета. Наличие достаточного количества современной компьютерной техники и развитая сетевая инфраструктура позволяет вузу успешно внедрять информационные ресурсы и технологии, накапливать цифровые ресурсы.

Успехи Университета за последние годы по основным направлениям деятельности являются убедительным свидетельством верно выбранной и последовательно реализуемой Ученым советом и ректоратом МГТУ ГА стратегии его развития.

В настоящее время **Московский государственный технический университет гражданской авиации** – это специализированный ВУЗ России, осуществляющий фундаментальную подготовку специалистов в области эксплуатации авиационной техники для гражданской авиации. **МГТУ ГА** является вертикально-интегрированным образовательным комплексом, построенным в рамках концепции развития транспортного образования. В Университете реализована концепция обучения в течение всей жизни (не одно образование на всю жизнь, а образование всю жизнь), выстроена система непрерывного образования. На базе **МГТУ ГА** открыт Учебно-тренажерный центр «Технопарк БАС», в котором созданы условия изучения теоретических и практических аспектов работы беспилотных систем. Современному рынку кадров требуются квалифицированные внешние пилоты, а

также инженеры, обладающие соответствующими знаниями и способные обеспечить полноценное техническое обслуживание и ремонт БПЛА.

МГТУ ГА зарегистрирован в системе [ICAO](#), что является свидетельством высокого качества образовательных программ, реализуемых в Университете, которые полностью ориентированы на потребности гражданской авиации и соответствуют требованиям ICAO, предъявляемым к учебным заведениям.

Материально-техническая база Университета.

В настоящее время Университет располагает учебно-материальной базой общей площадью, с учетом филиалов высшего образования и среднего профессионального образования, – 276916,8 кв. м., в том числе:

1. Здания, помещения, находящиеся в оперативном управлении головного Университета, общей площадью 76690,8 кв. м.:

- четыре четырехэтажных здания (учебные корпуса), одно двухэтажное здание (столовая) по адресу: ул. Пулковская, д.6 и одно четырехэтажное здание (учебный корпус) по адресу: ул. Авангардная, д. 7, общей площадью 17804,5 кв. м.;

- пятиэтажный учебный корпус и спортивный зал по адресу: Кронштадтский б-р, д.20, общей площадью 34009,3 кв. м.;

- здание студенческого общежития по адресу: ул. Фестивальная, д. 4, корп. 2, общей площадью 16489,7 кв. м.;

- учебные здания Учебного авиационно-технического центра по адресу: Московская область, Химкинский район, Шереметьевское шоссе, вл. 6, общей площадью 6644,7 кв. м.

2. Здания и помещения филиалов высшего образования и среднего профессионального образования общей площадью 200226,0 кв. м.

Питание студентов в г. Москве организовано на базе столовой общей площадью 1742,6 кв. м., рассчитанной на 600 посадочных мест, и столовой-буфета на 300 мест.

Все здания и помещения Университета оснащены автоматической пожарной сигнализацией и системой оповещения.

В Университете создана безбарьерная среда для студентов с ограниченной мобильностью (вход в здание, лестничные пролеты, лифт, специальные пандусы,

поручни, расширенные дверные проемы учебных аудиторий, специально оборудованные помещения для приема пищи, туалетные комнаты).

Кадровый потенциал Университета.

Кадровый потенциал Университета определяют свыше 606 научно-педагогических работников, в том числе 44 доктора и 160 кандидата наук, а также 80 аспирантов. Научный профиль ученых Университета охватывает широкий спектр научных направлений, среди них технические, физико-математические, химические, экономические, философские, юридические, исторические, филологические, социологические, политические, психологические и педагогические науки.

Имеющийся потенциал позволил начать реализацию программы модернизации научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности МГТУ ГА. Программа развития предусматривает создание точек генерации исследований мирового уровня, развитие инновационной деятельности и международного научного сотрудничества.

Работники Университета отмечены государственными и ведомственными наградами, грамотами и благодарностями, в том числе Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, Министерства науки и образования Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации, Министерства транспорта Российской Федерации, Федерального агентства воздушного транспорта, Мэра и Правительства г. Москвы, ректора МГТУ ГА.

В МГТУ ГА созданы условия для использования инноваций в образовательном процессе. Обучающиеся обеспечены тренажерной техникой, позволяющей выполнять профессиональные обязанности по эксплуатации и техническому обслуживанию авиационной техники.

В настоящее время в МГТУ ГА и его филиалах восемь учебных классов оснащены современными процедурными тренажерами АСТ/МТD Airbus А320/330, Boeing 737NG на 12 мест с рабочим местом инструктора, тренажерами TST полноразмерной имитации кабины самолетов Airbus 320/330, Boeing 737NG/747; класс специализированных тренажеров располагает тремя модулями по технической эксплуатации авиационной техники. С учетом филиалов Университет располагает 25

единицами процедурных тренажеров по технической эксплуатации летательных аппаратов и авиационных двигателей.

Сегодня МГТУ ГА является ведущим высшим учебным заведением России по подготовке авиационных специалистов эксплуатационного профиля для гражданской авиации. В его структуре 4 факультета, 2 научно-исследовательских лаборатории, Институт повышения квалификации. Университет имеет шесть филиалов, реализующих образовательные программы высшего образования, среднего профессионального образования и дополнительного профессионального образования в городах: Иркутск, Ростов-на-Дону, Егорьевск, Кирсанов, Рыльск и Троицк.

Образовательный потенциал Университета.

В МГТУ ГА реализуются следующие образовательные программы.

Образовательные программы высшего образования.

Перечень направлений подготовки программ бакалавриата:

09.03.01 Информатика и вычислительная техника;

20.03.01 Техносферная безопасность;

23.03.01 Технология транспортных процессов;

25.03.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей;

25.03.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов;

25.03.03 Аэронавигация.

Перечень направлений подготовки программ магистратуры:

25.04.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей;

25.04.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов.

Перечень направлений подготовки программ специалитета:

10.05.02 Информационная безопасность телекоммуникационных систем;

25.05.03 Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования;

25.05.05 Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения.

Перечень направлений подготовки научно-педагогических кадров (аспирантура):

2.2.13 Радиотехника, в том числе системы и устройства телевидения

2.2.16 Радиолокация и радионавигация

2.3.3 Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами

2.4.5 Энергетические системы и комплексы

2.9.1 Транспортные и транспортно-технологические системы страны, ее регионов и городов, организация производства на транспорте

2.9.6 Аэронавигация и эксплуатация авиационной техники

5.6.6 История науки и техники

5.7.6 Философия науки и техники

Образовательные программы среднего профессионального образования

Перечень специальностей:

23.02.03 Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта;

25.02.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей;

25.02.02 Обслуживание летательных аппаратов горюче-смазочными материалами;

25.02.03 Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов;

25.02.06 Производство и обслуживание авиационной техники;

25.02.08 Эксплуатация беспилотных авиационных систем;

09.02.03 Программирование в компьютерных системах;

38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям);

43.02.06 Сервис на транспорте (по видам транспорта).

Образовательные программы дополнительного профессионального образования:

Система управления безопасностью полетов;

Обеспечение безопасности на воздушном транспорте;

Аэродромное, электросветотехническое и радиотехническое обеспечение полетов;

Подготовка специалистов ВТ по направлению «Неразрушающий контроль авиационной техники»;

Подготовка специалистов ВТ по направлению «Диагностика авиационной техники»;

Программа подготовки специалистов по расследованию и предотвращению авиационных происшествий и инцидентов;

Подготовка государственных инспекторов в области гражданской авиации и инспекторского состава организаций гражданской авиации;

Подготовка авиационного персонала. Техническое обслуживание воздушных судов;

Техническая эксплуатация авиационной техники;

Подготовка экспертов внутреннего аудита (специалистов по системам качества) организаций по техническому обслуживанию авиационной техники ГА;

Сертификация авиационной техники, разработчиков и производителей;

Авиатопливообеспечение;

Повышение квалификации руководителей и специалистов воздушного транспорта по направлению «Человеческий фактор»;

Психолого - педагогическая подготовка;

Авиационно - технический аудит авиакомпаний;

Подготовка специалистов по эксплуатации беспилотных авиационных систем и беспилотных воздушных судов с максимальной взлетной массой 30 кг и менее и противодействию им;

Первоначальная подготовка инженерно-технического персонала (ИТП) по техническому обслуживанию (категория «В1.7») беспилотной авиационной системы С-80.

Иркутский филиал МГТУ ГА реализует подготовку авиационных специалистов по программам ВО, СПО и ДПО. За годы своей деятельности Иркутский филиал МГТУ ГА подготовил более 10 тысяч специалистов для гражданской авиации, большая часть которых трудятся на авиапредприятиях Сибирского и Дальневосточного федеральных округов.

В филиале обучаются более 1700 студентов и курсантов, трудятся 126 преподавателей с многолетним опытом работы.

В составе филиала:

- 3 факультета;
- 5 кафедр высшего образования (ВО);
- 3 отделения среднего профессионального образования (СПО);
- Базовая кафедра (на базе предприятий: «Аэропорт-Иркутск», а/к «Ангара», а/к «Ираэро», филиал "Аэронавигация Восточной Сибири");
- 5 учебно-лабораторных корпусов общей площадью 21 634 кв. м.;
- Учебный аэродром с 11 воздушными судами: Ил-76, Ту-154, Ан-24/26, Ми-8Т, Ан-2;
- Центр дополнительного профессионального образования;
- Центр обучения авиационных специалистов;
- Центр тренажерной подготовки, располагающий тренажерами воздушных судов Airbus-320/330, Boeing-737NG, Ан-148, Ан-24/26;
- 3 студенческих общежития;
- Комбинат питания, клуб «Орбита».

Профессорско-преподавательский состав (61 чел.) и штатные преподаватели СПО (42 чел.) имеют высокую квалификацию:

ВО	Профессор, доктор наук	Доцент, кандидат наук	Без степени, звания
	4 (6,6%)	37 (60,7%)	20 (32,7%)
СПО	Высшая категория	1-я категория	Без категории
	26 (62%)	8 (19%)	8 (19%)

Иркутский филиал МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих направлений подготовки и специальностей:

№	Код	Наименование
Высшее образование		
1.	25.03.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей
2.	25.03.02	Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов
3.	25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования

4.	23.03.01	Технология транспортных процессов
Среднее профессиональное образование		
1.	25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей
2.	25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов
3.	25.02.06	Производство и обслуживание авиационной техники
4.	25.02.08	Эксплуатация беспилотных авиационных систем
5.	43.02.06	Сервис на транспорте

Ежегодно Иркутский филиал МГТУ ГА выпускает специалистов среднего и высшего звена по очной и заочной формам обучения. В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Выпуск
Высшее образование		
23.03.01	Технология транспортных процессов	39
25.03.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	69
25.03.02	Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	22
25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования	38
Среднее профессиональное образование		
25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	74
25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов	25
25.02.08	Эксплуатация беспилотных авиационных систем	18
43.02.06	Сервис на транспорте	105

Ростовский филиал МГТУ ГА реализует подготовку специалистов по программам высшего и дополнительного профессионального образования. За годы своей деятельности Ростовский филиал МГТУ ГА подготовил несколько тысяч специалистов для гражданской авиации, большая часть которых трудятся на авиапредприятиях Южного федерального округа, а также за рубежом. Начиная с 1994 года, Ростовский филиал МГТУ ГА выпустил почти 3000 специалистов.

В филиале средняя численность обучающихся составляет около 1000 студентов, трудятся 25 преподавателей с многолетним опытом работы.

В составе филиала:

4 кафедры высшего образования (ВО);

- 1 учебно-лабораторный корпус общей площадью 2442 кв. м.;

Учебно-тренажерный центр, реализующий программы ДПО в соответствии с лицензией Министерства науки и высшего образования РФ.

Профессорско-преподавательский состав (25 чел.) имеют высокую квалификацию:

ВО	Профессор, доктор наук	Доцент, кандидат наук	Без степени, звания
	12%	56%	32%

Ростовский филиал МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих направлений подготовки и специальностей:

№	Код	Наименование
Высшее образование		
1.	25.03.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей
2.	25.03.02	Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов
3.	25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования

Ежегодно Ростовский филиал МГТУ ГА выпускает специалистов по программам высшего образования заочной форме обучения. В 2023 году филиал выпустит первых специалистов по очной форме обучения. В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Выпуск
Высшее образование		
25.03.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	101
25.03.02	Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	11
25.05.03	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования	44

Егорьевский авиационный технический колледж имени В.П. Чкалова – филиал МГТУ ГА готовит авиационные кадры с 1918 года. В настоящее время в колледже обучаются более 1700 курсантов очной и заочной формы обучения, в том числе из стран ближнего зарубежья.

В составе филиала:

- 4 отделения;
- Центр довузовского и заочного обучения;
- 4 учебных корпуса;
- Учебный авиационный аэродром;
- Вертолетная посадочная площадка;

Центр тренажерной подготовки, располагающий тренажерами воздушных судов Airbus-320/330, Boeing-737NG;

- 3 студенческих общежития;
- Столовая;
- Бассейн;
- Амбулатория.

В филиале работают штатных преподавателей – 61 чел., из которых имеют высшую квалификационную категорию 34 чел. (56%), первую квалификационную категорию 19 чел. (31%), 8 кандидатов наук, 1 Заслуженный работник транспорта Российской Федерации, 1 Заслуженный учитель Российской Федерации, 15 Почетных работников среднего профессионального образования Российской Федерации, 8 Почетных работников транспорта России, 16 Отличников Аэрофлота.

Преподавательский состав имеет большой опыт производственной и педагогической работы, поддерживает постоянную связь с подразделениями гражданской авиации, в которых работают или будут работать выпускники колледжа.

Егорьевский АТК имени В.П. Чкалова – филиал МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих специальностей:

- 23.02.03 Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта;
- 25.02.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей;

25.02.02 Обслуживание летательных аппаратов горюче-смазочными материалами;

25.02.03 Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов.

Ежегодно Егорьевский АТК имени В.П. Чкалова – филиал МГТУ ГА выпускает специалистов среднего звена по очной и заочной формам обучения. В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Выпуск
Среднее профессиональное образование		
25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	220
25.02.02	Обслуживание летательных аппаратов горюче-смазочными материалами	67
25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов	108

Колледж имеет базу практического обучения, в которую входят: учебная авиационная техническая база с ангаром и учебным аэродромом с авиационной техникой (самолеты ТУ-154, Ан-24, Як-42, Ан-2, комплекты наземного оборудования), учебный полигон ГСМ.

В учебно-тренажерном центре филиала имеются тренажеры современных ВС Airbus 320/330 и Boeing 737 NG, предназначенные для подготовки курсантов и повышения квалификации инженерно-технического персонала. В рамках Авиационного учебного центра МГТУ ГА филиал проводит переподготовку и повышение квалификации авиационного персонала.

Кирсановский авиационный технический колледж – филиал МГТУ ГА реализует подготовку авиационных специалистов по программам СПО и ДПО. За годы своей деятельности Кирсановский АТК – филиал МГТУ ГА подготовил более 18 тысяч специалистов для гражданской авиации.

В настоящее время филиал насчитывает 1124 курсанта по двум специальностям – 25.02.01 «Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей» и 25.02.03 «Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов» на очном и заочном отделениях.

В составе филиала:

5 учебно-лабораторных корпусов общей площадью 8356 кв. м.;

Учебный аэродром с 8 воздушными судами: ТУ-134А-3шт., АН-2-2шт., Л-410УВП-3шт.;

Спортивный зал с тиром;

Авиационный учебный центр;

Компьютерный центр;

Библиотека с читальным залом;

Мини типография;

2 общежития на 630 мест;

Столовая на 240 мест;

Волонтерский отряд «Крылья».

Общая численность преподавательского состава Кирсановского АТК – филиала МГТУ ГА 80 человек, из них штатных преподавателей 52 чел. (65%), по совмещению 17 чел. (21%), мастеров производственного обучения 10 чел. (12,5%), руководитель физического воспитания 1 чел. (1,25%).

Преподаватели имеют квалификацию:

СПО	Высшая категория	1-я категория	Без категории
	44%	35%	21%

Кирсановский АТК – МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих направлений подготовки и специальностей:

№	Код	Наименование
Среднее профессиональное образование		
1.	25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей
2.	25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов

Ежегодно Кирсановский АТК – филиал МГТУ ГА выпускает специалистов среднего звена по очной и заочной формам обучения.

В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Вып уск
Среднее профессиональное образование		
25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	159
25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов	43

Рыльский АТК – филиал МГТУ ГА реализует подготовку авиационных специалистов по программам СПО и ДПО. За годы своей деятельности Рыльский АТК – филиал МГТУ ГА подготовил более 18 тысяч специалистов для гражданской авиации, которые трудятся во всех уголках России, ближнего и дальнего зарубежья.

В колледже получают специальность более 900 обучающихся.

Наиболее значимыми структурными подразделениями колледжа являются:

- Отделение ТЭПРО и АиРЭО;
- Отделение ЭСТОП и ЭВМ;
- Заочное отделение;
- Учебно-производственная база;
- Учебно-производственные мастерские;
- Отдел дополнительного образования;
- Организационно- воспитательный отдел.

В колледже сформировался квалифицированный коллектив, потенциал которого способен обеспечить подготовку специалистов по всем специальностям в соответствии с требованиями ФГОС СПО. В настоящий момент в колледже работают 54 штатных преподавателя. Штатных преподавателей, имеющих высшую квалификационную категорию – 34 чел., первую квалификационную категорию – 13

чел., 2 штатных преподавателя и 1 совместитель имеют ученую степень кандидата наук.

Рыльский АТК – филиал МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих программ:

№	Код	Наименование
Среднее профессиональное образование		
1.	09.02.01	Компьютерные системы и комплексы
2.	11.02.06	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования (по видам транспорта)
3.	13.02.11	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования (по отраслям)
4.	25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов
Дополнительное образование		
1.	Дополнительное профессиональное образование	
2.	Дополнительное образование детей и взрослых	

Ежегодно Рыльский АТК – филиал МГТУ ГА выпускает специалистов среднего звена по очной и заочной формам обучения. В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Выпуск
Среднее профессиональное образование		
11.02.06	Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования	111
09.02.01	Компьютерные системы и комплексы	19
13.02.11	Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования	28

25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов	33
----------	-----------------------------------------------------------------------------------	----

Для подготовки специалистов в колледже действует более 50 тематических кабинетов, 7 компьютерных классов, более 30 лабораторий. Большинство лабораторий и кабинетов оборудованы мультимедийными комплексами. Учебно-производственная база оснащена современным действующим авиационным оборудованием. Отдел дополнительного образования занимается вопросами повышения квалификации слушателей, по двум направлениям деятельности:

- «Техническая эксплуатация транспортного радиоэлектронного оборудования»;
- «Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования».

Троицкий АТК – филиал МГТУ ГА реализует подготовку авиационных специалистов по программам СПО и ДПО. За годы существования Троицкого АТК – филиала МГТУ ГА колледж подготовил более 16 тысяч молодых специалистов для гражданской авиации, большая часть которых трудятся практически во всех предприятиях гражданской авиации России.

В филиале обучаются свыше 900 курсантов, работают 45 преподавателей с многолетним опытом работы.

В составе филиала:

6 отделений среднего профессионального образования;

- 8 цикловых комиссии;
- 4 учебно-лабораторных корпусов общей площадью 26 712 кв. м.;
- Учебный аэродром с 6 макетами воздушных судов: Ан-2, Як-42, Ан-24, Ми-8Т;
- Центр обучения авиационных специалистов;
- 2 студенческих общежития;
- Библиотека, столовая, спортивная база и клуб.

Преподавательский состав (45 чел.) имеют высокую квалификацию:

СПО	Кандидат наук	Высшая категория	1-я категория	Без категории
	8,9 %	57,8%	35,6%	6,6%

Троицкий АТК – филиал МГТУ ГА имеет лицензию на реализацию следующих направлений подготовки и специальностей:

№	Код	Наименование
Среднее профессиональное образование		
1.	25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей
2.	25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов
3.	25.02.06	Производство и обслуживание авиационной техники
4.	23.02.03	Техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта
5.	23.02.07	Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей
6.	09.02.03	Программирование в компьютерных системах
7.	09.02.07	Информационные системы и программирование
8.	38.02.01	Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

Ежегодно Троицкий АТК – филиал МГТУ ГА выпускает специалистов среднего звена по очной и заочной формам обучения. В таблице представлены данные по выпуску специалистов в 2025 г.

Код	Наименование	Выпуск
Среднее профессиональное образование		

25.02.01	Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	110
25.02.03	Техническая эксплуатация электрифицированных и пилотажно-навигационных комплексов	38
09.02.07	Информационные системы и программирование	12

В рамках Авиационного учебного центра МГТУ ГА Центр обучения авиационных специалистов филиала проводит повышение квалификации работников ГА, относящихся к категории авиационного персонала.

1.2. Описание ключевых результатов развития МГТУ ГА, ориентированных на развитие высшего образования, науки, технологий на региональном, национальном и международном уровне.

Сильные позиции МГТУ ГА – система подготовки кадров по широкому спектру направлений и специальностей, соответствующих приоритетным направлениям модернизации и технологического развития отечественной экономики. МГТУ ГА за последние десятилетия достиг значительных результатов в научной и образовательной сфере, в области материального обеспечения своей деятельности.

В МГТУ ГА созданы условия для использования инноваций в образовательном процессе. Обучающиеся обеспечены тренажерной техникой, позволяющей выполнять профессиональные обязанности по эксплуатации и технического обслуживания авиационной техники.

Сегодня в МГТУ ГА:

- кафедры МГТУ ГА разрабатывают и внедряют новые дидактические приемы обучения в бакалавриате, специалитете и магистратуре, активно используют информационно-развивающие и интерактивные технологии обучения, ориентированные на прочное усвоение информации, формирование стройной системы знаний, владение и свободное оперирование изученными методами и приемами. Разработано и успешно используется методическое обеспечение

самостоятельной работы студентов, повышающее усвоение ими знаний при самостоятельной работе. Укрепляются связи с работодателями, в т.ч. путем создания базовых кафедр;

- бакалавриат по программам в МГТУ ГА нацелен на подготовку квалифицированных кадров, владеющих основами профессиональной культуры и базовыми компетенциями;

- магистратура в МГТУ ГА готовит высококвалифицированных практиков и исследователей для работы в различных областях гражданской авиации. Особое значение приобретает междисциплинарная направленность магистерских программ, реализующихся на стыке областей знаний (например, экономики и технической эксплуатации, экономики и менеджмента, экономики и информатики и др.);

- инновационный характер развития образовательной деятельности в МГТУ ГА реализуется на основе трансляции инновационных разработок путем внедрения в учебный процесс результатов научных исследований по профильным дисциплинам, подготовки студентами реальных проектов в различных областях гражданской авиации. Особое значение приобретает привлечение студентов к научно-исследовательской работе как в форме участия в международных и межвузовских научных конференциях, конкурсах, выставках и т.д., так и в составе творческих коллективов кафедр, научных институтов и научно-образовательных центров (НОЦ) в целях развития самостоятельной работы студентов и индивидуализации обучения;

- продолжает развиваться и совершенствоваться система непрерывного образования, обеспечивающая подготовку научно-педагогических кадров, а также повышение их квалификации по приоритетным для МГТУ ГА направлениям;

- применяются новые формы и методы обучения путем создания программных продуктов учебного назначения, объединяющих достижения инновационных информационно-коммуникационных технологий с достижениями современных научно-педагогических технологий;

- функционирует развитая информационно-технологическая инфраструктура, включающая в себя мощную базу вычислительной техники, объединенной в проводные и беспроводные локальные сети во всех учебных

корпусах, систему технических средств обучения, распределенную образовательную среду;

- большинство административных и научно-образовательных процессов автоматизировано: внедрена система интегрированных коммуникаций Microsoft Office 365, включающая систему электронной почты, видеоконференцсвязи, совместной работы с документами, автоматизированная система контроля управления доступом, учетная информационная система «1С», автоматизированная система управления Университетом «Галактика» и др.;

- развиваются корпоративные порталы www.mstuca.ru и www.portal.mstuca.ru, дистанционная поддержка учебного процесса обеспечивается цифровыми текстовыми, презентационными и видеоматериалами, а также тестами для самопроверки;

- в учебном процессе и научной деятельности используется современное лицензионное коммерческое и свободное программное обеспечение;

- библиотека предоставляет оперативный доступ как к традиционным печатным документам, так и к электронным научно-образовательным ресурсам, а также удаленный доступ к ряду мировых и отечественных информационных ресурсов.

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

2.1. Описание миссии МГТУ ГА.

Миссия МГТУ ГА заключается в развитии интеллектуального и экономического потенциала страны на основе развития его образовательного ресурса, воспроизводства и распространения передовых знаний, интеграции научных исследований и практической деятельности специалистов-профессионалов, обладающих инновационным типом мышления, владеющих современными технологиями, а также в повышении благосостояний работников Университета.

2.2. Описание стратегической цели.

Стратегическая цель МГТУ ГА – подготовка высококвалифицированных специалистов гражданской авиации международного уровня за счет развития учебных, научных и организационно-методических ресурсов ВУЗа.

Стратегическая цель включает в себя.

Вхождение в число ведущих ВУЗов России.

Создание в МГТУ ГА «*платформ развития*» – междисциплинарных научно-образовательных направлений деятельности, которые являются «точками роста» для Университета в целом и способны обеспечивать результаты, имеющие высокое признание на национальном и мировом уровне. В основе успешности данных «точек роста» лежит высокая потребность государства и общества в результатах их деятельности, большой материальный и кадровый потенциал, накопленный МГТУ ГА, а также широкая система сетевого взаимодействия с эффективными российскими и зарубежными партнерами:

- организация и обеспечение образовательной деятельности в области подготовки авиационного персонала, летного состава воздушных судов и персонала, обеспечивающего организацию воздушного движения и использования воздушного пространства, в том числе в соответствии с международными требованиями, признаваемыми Российской Федерацией, и федеральными авиационными правилами;
- завоевание лидирующих позиций на международном рынке образовательных услуг в области гражданской авиации;
- разработка конкурентоспособных инновационных научно-образовательных технологий в области гражданской авиации с целью привлечения дополнительных финансовых средств для развития МГТУ ГА;
- пропаганда достижений и возможностей университетского комплекса в образовательной, научной и инновационной деятельности через участие в международных выставках, организация интернет-конференций по научным, образовательным и методическим проблемам;
- наращивание экспорта качественных образовательных услуг, создание условий для получения образования в МГТУ ГА для иностранных граждан и укрепление культурного и интеллектуального влияния России в мире. Продвижение русского языка в мировом образовательном пространстве.

Развитие МГТУ ГА как научно-методического центра гражданской авиации, консолидирующим выполнение научных исследований по актуальным проблемам развития воздушного транспорта:

научные исследования в области организации, выполнения, обеспечения и обслуживания полетов воздушных судов, воздушных перевозок и авиационных работ, организации и обеспечения обслуживания пассажиров, багажа, грузов и почты;

научные исследования в области организации воздушного движения и использования воздушного пространства;

научные исследования в области эксплуатации и обслуживания объектов авиационной инфраструктуры, организации и обеспечения производственно-хозяйственной деятельности аэропортов, управления производственно-технологическими процессами на воздушном транспорте, обеспечения качества выполняемых в гражданской авиации работ и оказываемых услуг;

научные исследования в области обеспечения безопасности полетов воздушных судов и безопасности использования воздушного пространства;

научные исследования в области обеспечения авиационной и (или) транспортной безопасности, организации и обеспечения безопасности технологических процессов и производств на воздушном транспорте;

научные исследования в области сертификации, эксплуатации, технического обслуживания и ремонта авиационной техники, транспортного радиотехнического оборудования, авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов;

научные исследования в области разработки новых и совершенствования существующих технологических процессов технического обслуживания и ремонта авиационной техники, транспортного радиотехнического оборудования, авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов;

организация, обеспечение и проведение научно-исследовательских, научно-технических, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ в области аэронавигации и эксплуатации воздушного транспорта, техники и технологий воздушного транспорта, эксплуатации авиационной техники;

поисковые научные исследования в области подготовки авиационного персонала, летного состава воздушных судов и персонала, обеспечивающего организацию воздушного движения и использования воздушного пространства, в том

числе в соответствии с международными требованиями, признаваемыми Российской Федерацией, и федеральными авиационными правилами.

Реализация вышеперечисленных целей укрепит позиции МГТУ ГА в России и позволит привлечь дополнительное финансирование за счет федеральных целевых программ, реализуемых в сфере гражданской авиации, и федеральных программ поддержки вузовского образования и науки.

При этом перспективной стратегической задачей является развитие в МГТУ ГА центров компетенции:

в области обеспечения безопасности полетов;

в области технической эксплуатации ВС ГА;

в области подготовки кадров для гражданской авиации (с упором на освоение методологии и инструментов процессного управления).

2.3. Описание целевой модели развития МГТУ ГА и задач по достижению указанной целевой модели.

С учетом современных проблем в развитии экономики России и системы среднего профессионального и высшего образования страны, а также в развитии гражданской авиации, необходимыми условиями достижения стратегических целей является достижение ведущей роли в гражданской авиации:

развития интеграционного, компетентностного, инновационного подходов к научно-образовательной деятельности;

соединения образовательного и научно-исследовательского процессов, обновления учебной и исследовательской лабораторной базы;

значительного улучшения социальных условий работников и обучающихся, укрепления кадрового потенциала МГТУ ГА;

развития использования интенсивных форм обучения на основе компьютерных и информационно-коммуникационных образовательных технологий;

расширения спектра образовательных услуг за счет реализации непрерывного многоуровневого образования, в том числе в форме дистанционного обучения и открытого образования, в соответствии с запросами экономики и потребностями личности;

укрепления позиций МГТУ ГА как ведущего университета в области гражданской авиации, расширения и укрепления центров компетенции по направлениям научно-образовательных платформ;

укрепления позиций МГТУ ГА в международном образовательно-научном сообществе.

Достижение стратегических целей предполагает решение следующих **задач**:

1. Модернизация образовательной деятельности;
2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности;
3. Информатизация и развитие телекоммуникаций;
4. Развитие международного сотрудничества;
5. Активизация патриотической, воспитательной и профориентационной работы;
6. Совершенствование организационной структуры и системы управления;
7. Ориентация финансово-экономической деятельности;
8. Укрепление материальной базы.

Решение указанных задач должно обеспечить стабильное поступательное развитие МГТУ ГА на основе Стратегии развития, ориентированной на инновационное развитие, удовлетворение современных образовательных и интеллектуальных потребностей личности, экономическое, социальное и духовное развитие профессионального сообщества.

2.4. Мероприятия по участию в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации.

Важнейшая роль стратегии социально-экономического развития региона предъявляет повышенные требования к качеству ее разработки. Одним из механизмов контроля качества разработки стратегического плана, является оценка его эффективности, проводимая по итогам реализации.

В МГТУ ГА для оценки эффективности стратегии определены цели по участию в социально-экономическом развитии субъекта Российской Федерации:

- превращение научной деятельности МГТУ ГА в фактор инновационного экономического развития Московского региона и страны в целом;
- обеспечение самокупаемости научных исследований, повышение благосостояния работников и развитие материальной базы МГТУ ГА.

Основные мероприятия по реализации целей.

Расширение спектра фундаментальных исследований, в том числе в междисциплинарных областях, на обеспечение проведения прикладных научных исследований и опытно-конструкторских разработок на основе тесной связи с реальным сектором экономики в приоритетных направлениях развития Университета.

Кадровое обеспечение Университета, предприятий гражданской авиации, а также авиационной, ракетной, космической, оборонной и других высокотехнологичных отраслей промышленности, повышение престижа работы в этих отраслях.

2.5. Вклад МГТУ ГА в достижение национальных целей развития и реализацию приоритетов научно-технологического развития Российской Федерации.

Укрепление авторитета МГТУ ГА как инновационного научно-образовательного центра, тесно взаимодействующего с ведущими авиационными НИИ, ОКБ и предприятиями отрасли оказывает существенное влияние на решение важных научно-технических проблем функционирования воздушного транспорта, повышает уровень квалификации и профессиональной культуры специалистов и положительно влияет на систему подготовки кадров для гражданской авиации.

Реализация поддержки и развития науки в МГТУ ГА идет по нескольким направлениям, в том числе в рамках государственных программ и национальных проектов. Одна из таких программ – государственная программа Российской Федерации "Научно-технологическое развитие Российской Федерации" (ГП НТР) (утверждена Постановлением Правительства РФ №377 от 29 марта 2019 года). Данная ГП тесно интегрирована с несколькими национальными проектами и поэтому направлена на реализацию не только стратегии научно-технологического развития РФ и показателей самой ГП НТР РФ на период 2019-2030 годы, но и на выполнение

ключевых показателей национальных проектов «Наука», «Образование», «Цифровая экономика», в частности по таким направлениям как:

- повышение численности молодых исследователей в возрасте до 39 лет в общей численности российских исследователей;
- повышение показателей публикационной активности;
- повышение глобальных рейтингов российских университетов.

2.6. Реализация цифровой трансформации процессов (образовательных, научно-исследовательских процессов, управления имущественным комплексом, администрирования).

Основной целью цифровой трансформации МГТУ ГА является обеспечение эффективной информационной поддержки участников образовательных отношений в рамках организации процесса получения образования и управления образовательной деятельностью. Расширение возможностей использования в образовательном процессе информационно-коммуникационных технологий за счет разработки и внедрения инновационных подходов к обучению приведет к усилению роли самостоятельной работы студентов и совершенствованию контроля знаний студентов на всех этапах обучения.

Основными стратегическими инициативами на пути цифровой трансформации МГТУ ГА являются следующие.

Расширение спектра поисковых научных исследований по приоритетным направлениям развития науки и техники и критическим технологиям.

Достижение лидирующих позиций в области гражданской авиации.

Создание и поддержка базы данных по научно-исследовательским и опытно-конструкторским разработкам, обеспечение удаленного доступа к базе данных, создание системы электронного документооборота.

Расширение и укрепление международных связей и сотрудничества с вузами-партнерами из стран СНГ и Дальнего зарубежья.

Увеличение количества курсов, программ, отдельных блоков дисциплин, читаемых на английском языке. Издание учебно-методических пособий на английском языке.

Создание на сайте МГТУ ГА англоязычного информационного кластера, отражающего научный и образовательный потенциал университета.

Развитие центров компетенций, сформированных на базе научно-образовательных платформ МГТУ ГА.

Развитие механизмов защиты прав интеллектуальной собственности и обеспечение информационной безопасности. Обучение ученых, студентов и аспирантов МГТУ ГА коммерциализации интеллектуальной собственности, коммерческому менеджменту.

Создание инфраструктуры студенческой инновационной деятельности.

Совершенствование механизмов организации инновационной деятельности в университете и использования для этой деятельности научных и производственных мощностей МГТУ ГА, ресурсов инфокоммуникационной сети.

Разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы инновационной деятельности в науке и образовании.

Решение указанных задач обеспечит:

- координацию деятельности структурных подразделений МГТУ ГА, принимающих участие в подготовке национальных кадров для гражданской авиации зарубежных стран;

- существенный вклад в системную модернизацию высшего и дополнительного профессионального образования;

- эффективную интеграцию науки и образования;

- формирование кадрового и научного потенциала гражданской авиации;

- опережающую подготовку специалистов в приоритетных направлениях развития университета;

- эффективный трансфер технологий в экономику страны;

- развитие базы данных научных и методических публикаций МГТУ ГА с доступом в on-line режиме, а также регламента по ее ведению и использованию.

3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ

3.1. Описание мероприятий программы развития.

3.1.1. Система проектов и действий, обеспечивающих решение МГТУ ГА задач по развитию образовательной, научной, инновационной и международной деятельности.

Задача 1. Углубление взаимодействия научно-исследовательской и образовательной деятельности.

Решение этой задачи будет достигнуто за счет обновления и совершенствования содержания образования на основе укрепления фундаментальности подготовки, соединения учебного процесса и научных исследований, соответствия тематики научных исследований и проектов преподаваемым дисциплинам, использования результатов исследований в образовательных программах и будет строиться на основе вовлечения обучающихся в выполнение работ по заказам предприятий – стратегических партнеров МГТУ ГА, в научных группах, выполняющих фундаментальные исследования.

Задача 2. Расширение спектра реализуемых образовательных программ.

Решение этой задачи будет достигнуто за счет лицензирования новых перспективных образовательных программ, ориентированных на федеральную и региональную потребность в подготовке авиационных специалистов, а также непрерывность образовательных траекторий – через бакалавриат (специалитет), магистратуру в области техники и технологии воздушного транспорта. За счет реализации новых профилей подготовки, программ и стандартов, внедрения новых образовательных технологий и систем поддержки обучения, а также возможности разработки образовательных программ на английском языке.

Основным вектором расширения спектра образовательных программ будет связано с увеличением профессиональных задач, решаемых выпускниками по направлению подготовки 25.03.03 Аэронавигация, профиль Эксплуатация

беспилотных авиационных систем (БАС), по эксплуатации БАС любой размерности (массой до 30 кг, массой более 30 кг).

Профессиональные задачи выпускников программы «Эксплуатация беспилотных авиационных систем»:

1. Поддержание летной годности беспилотных авиационных систем.
2. Выполнение, обеспечение и обслуживание полетов беспилотных воздушных судов.
3. Организация, выполнение, обеспечение и обслуживание воздушных перевозок и авиационных работ.
4. Обеспечение и управление безопасностью полетов беспилотных авиационных систем.

Задача 3. Укрепление взаимосвязи между вузом и предприятиями-заказчиками.

Развитие проектного обучения курсантов, студентов и специалистов на основе сотрудничества и в интересах организаций авиационного кластера в рамках фундаментальных и прикладных исследований, в процессе реализации инноваций.

Решение этой задачи будет связано с ведением совместной научно-образовательной деятельности, использованием МГТУ ГА производственного потенциала предприятий гражданской авиации и вузовского потенциала для развития наукоемкого и высокотехнологического производства, инновационной деятельности.

Задача 4. Внедрение в образовательный процесс инновационных технологий.

Развитие образовательных программ транспортного профиля за счет повышения практичности обучения и сближения образования с запросами транспортных компаний. Ключевыми инструментами здесь станут разработка образовательных модулей и образовательных программ совместно с заказчиками целевого обучения, соотнесение образовательных программ магистратуры с выполнением реальных проектов по заказу бизнес-партнеров.

Развитие новых образовательных продуктов в сфере транспорта будет осуществляться по следующим направлениям:

- внедрение новых образовательных программ среднего профессионального образования, бакалавриата, специалитета, магистратуры и

подготовки научных кадров высшей квалификации для решения системных транспортных задач;

- внедрение процедуры оценки качества практической подготовки обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования в виде демонстрационного экзамена в рамках промежуточной и государственной итоговой аттестации;

- профилирование образовательных программ магистратуры и подготовки научных кадров высшей квалификации на междисциплинарный характер подходов к решению перспективных научно-технологических задач транспортной отрасли;

- внедрение образовательных программ на английском языке;

- разработка новых дополнительных профессиональных программ для транспортных компаний;

- расширение академической студенческой мобильности как внутри страны, так и с зарубежными вузами-партнерами;

- расширение партнерских связей в рамках диверсификации направлений целевой подготовки студентов для транспортных компаний;

- активное внедрение цифровых технологий на всех этапах обучения;

- проведение независимой оценки результатов образования и профессионально-общественной аккредитации образовательных программ, участие экспертов транспортных организаций в процедурах государственной итоговой аттестации.

Задача 5. Предоставление возможности полноценного использования ресурсов информационных коммуникационных сетей.

Использование медиacentра и инфокоммуникационной сети для полноценного доступа студентов и преподавателей к объединенным информационным ресурсам региона и мировой информационной среды, а также для внедрения автоматизированных и обучающих систем, опирающихся на новейшие информационные технологии.

Задача 6. Создание кадрового резерва.

Выполнение данной задачи будет основано на формировании резерва педагогических кадров МГТУ ГА из контингента выпускников университета, а также развития концептуальных, аналитических и методических компетенций.

Потребуется укрепление кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава и качественного состава контингента обучающихся, планомерное омоложение профессорско-преподавательского состава.

Решение этой задачи направлено на частичное обновление кадрового состава за счет привлечения в качестве преподавателей руководителей и ведущих специалистов предприятий отрасли, в том числе и на должности заведующих кафедрами. Развитие сетевой формы реализации образовательных программ с организацией базовых кафедр на передовых предприятиях.

Задача 7. Модернизация образовательного процесса в филиальной сети.

Основной вектор модернизации образовательного процесса филиальной сети будет направлен на формирование в каждом конкретном филиале целостной системы непрерывного образования (среднее профессиональное образование – бакалавриат – магистратура, дополнительное профессиональное образование). Для этого будут создаваться условия и открываться образовательные программы по уровням, ранее не реализуемым в филиале. Дальнейшее развитие получит очная форма обучения (бакалавриат и магистратура) во всех филиалах, реализующих программы высшего образования.

Для позиционирования МГТУ ГА во всех субъектах Российской Федерации и привлечения контингента для обучения в филиалах поставлена задача усиления профориентационной работы в школах и вузах региона. Для этих целей филиалам рекомендуется включение в систему профориентационных мероприятий МГТУ ГА (проведение дней открытых дверей, открытых лекций, олимпиад).

Каждый филиал рассматривается как один из удаленных объектов единой информационной инфраструктуры МГТУ ГА. При этом, ввиду значительной удаленности филиалов, будут создаваться высокоскоростные защищенные каналы передачи данных.

Задача 8. Развитие и повышение эффективности научно-инновационной деятельности.

Решение данной задачи направлено на расширение спектра прикладных научных исследований и опытно-конструкторских разработок на основе тесной связи с авиационной отраслью и реальным сектором экономики в области гражданской авиации по приоритетным направлениям развития университета.

Задача 9. Обеспечение тесной интеграции образовательной, научной и производственной деятельности.

Решение данной задачи будет строиться на основе вовлечения обучающихся в выполнение работ по заказам предприятий — стратегических партнеров МГТУ ГА, в научных группах, выполняющих фундаментальные исследования. В рамках решения данной задачи предполагается создать совместно со стратегическими партнерами Университета научно-образовательный тренажерный центр, Технопарк беспилотных летательных аппаратов для проведения научных исследований, подготовки и переподготовки кадров, в том числе для подготовки кадров высшей квалификации, предусматривая при этом обеспечение центров новейшим оборудованием, а также приглашение ведущих российских ученых для достижения результатов мирового уровня.

Задача 10. Развитие инфраструктуры обеспечения и стимулирования научных исследований.

Данная задача будет направлена на:

- развитие сети университетских изданий, отражающих результаты научно-исследовательских работ;
- разработку системы стимулирования вовлечения всех научно-педагогических работников в исследовательскую деятельность университета;
- развитие системы привлечения студентов и аспирантов Университета к научной и инновационной деятельности.

Решение указанных направлений обеспечит:

- существенный вклад в системную модернизацию высшего и дополнительного профессионального образования;

- эффективную интеграцию науки и образования;
- формирование кадрового и научного потенциала гражданской авиации;
- опережающую подготовку специалистов в приоритетных направлениях развития Университета;
- эффективный трансфер технологий в экономику страны;
- развитие базы данных научных и методических публикаций МГТУ ГА с доступом в on-line режиме, а также регламента по ее ведению и использованию.

Задача 11. Вхождение в число ведущих ВУЗов России.

Предполагается реализация следующих мероприятий:

1. Развитие сайта университета:

1.1. Доработка дизайна и функционала сайта Университета (включая создание раздела для поддержания обратной связи выпускников университета и трудоустройства молодых специалистов);

1.2. Создание англоязычной версии сайта Университета, дублирующей основное содержание русскоязычной версии;

1.3. Наполнение сайта Университета необходимыми полнотекстовыми документами.

2. Повышение числа публикаций работников Университета в сборниках трудов конференций, проиндексированных в РИНЦ.

3. Увеличение числа публикаций работников Университета в научных журналах, проиндексированных в РИНЦ.

4. Опубликование 10 научных работ в год в научных журналах, проиндексированных в ядре РИНЦ. Проведение работы по определению наиболее востребованных направлений научных исследований в области гражданской авиации, которые могут быть реализованы научными школами университета.

5. Проведение работ по информационной поддержке университета и реализации PR-мероприятий на выставках, конференциях, конкурсах и в интернете.

6. Проведение международных конференций, доклады которых индексируются в РИНЦ.

7. Проведение семинаров по вопросам размещения статей в научных журналах, проиндексированных в РИНЦ.
8. Проведение мероприятий по подготовке журнала Научный Вестник МГТУ ГА для индексации в ядре РИНЦ.
9. Публикации монографий, статей, рефератов в отечественных научных изданиях.
10. Создание курсов, программ, отдельных блоков дисциплин и учебно-методических пособий на английском языке и обеспечение ими библиотечного фонда МГТУ ГА, в том числе электронными версиями.
11. Организация преподавания на английском языке разделов и блоков учебных дисциплин профессионального цикла, предполагающих использование процедурных тренажеров.
12. Расширение сотрудничества с ведущими отечественными образовательными и научными центрами через участие в национальных программах и проектах.
13. Активизация академической мобильности студентов, преподавателей, аспирантов.
14. Расширение и укрепление международных связей и сотрудничества с вузами партнерами из стран СНГ.

3.1.2. Мероприятия, проекты, задачи по развитию человеческого капитала.

Национальные проекты Российской Федерации и заданные в них показатели реализации требуют кардинального решения многих задач, в том числе обеспечение кадрами – человеческим капиталом. Качественный прорыв в области кадров позволит покрыть дефицит высококвалифицированных молодых кадров, создать новые технологии и ускорить экономический рост.

Образование является основной инвестицией в человеческий капитал, так как существует высокая зависимость между стоимостью полученного образования и стоимостью человеческого капитала. Стратегические приоритеты развития человеческого капитала состоят в стимулировании профессионального роста и поддержки эффективной системы мотивации.

Показателями эффективности данной системы являются:

- добровольная аттестация;
- эффективный контракт;
- стажировки;
- создание новых эффективных структурных подразделений;
- формирование кадрового резерва управленческого состава;
- разработка новых дополнительных профессиональных программ для работников транспортных компаний, профильных органов государственной власти и муниципального самоуправления, обеспечивающих развитие соответствующих сегментов транспортной системы;
 - формирование и поддержка индивидуальных программ развития заинтересованных работников транспортной отрасли;
 - активное внедрение цифровых технологий.

Основные мероприятия:

- взаимодействие с ведущими предприятиями отрасли;
- проведение международных конференций с зарубежными партнерами по изучению лучших практик в области подготовки авиаспециалистов;
- мероприятия по развитию инфраструктуры МГТУ ГА для поддержания современного уровня научно-исследовательских разработок и их внедрения, создание комфортной среды для проживания и качественного обучения студентов.

3.1.3. Мероприятия, проекты, задачи по развитию инфраструктуры.

В рамках развития инфраструктуры стоит отметить два важнейших направления. Первым является развитие кампусной системы на территории МГТУ ГА, включая создание комфортной среды для проживания, нахождения и обучения, и модернизация физкультурно-оздоровительного комплекса. Второе направление – модернизация материально-технического обеспечения Университета тренажерной базой и лабораторным оборудованием в соответствии с приоритетными направлениями деятельности Университета для обеспечения количественного и качественного роста научных и образовательных услуг.

Для решения поставленной цели необходимо:

- сформировать условия для обеспечения равного доступа инвалидов, наравне с другими, к физическому окружению, к транспорту, к информации и связи, а также к объектам и услугам, открытым или предоставляемым для студентов, преподавателей и работников университета;

- обеспечить оптимизацию имущественного комплекса, разработать и реализовать мероприятия, направленные на сокращение расходов по его содержанию;

- продолжить работы по развитию материально–технической базы филиальной сети в рамках единых подходов развития материально–технической базы МГТУ ГА, но с учетом финансовых результатов деятельности каждого конкретного филиала и внешних условий осуществления образовательной и научной деятельности в конкретном регионе.

Реализация стратегических мероприятий обеспечит:

- достижение мирового уровня качества инфраструктуры и организации учебного процесса;

- выполнение комплекса работ, включающих строительство новых и реконструкцию существующих зданий и сооружений, благоустройство территорий кампусов и студенческих городков в филиалах МГТУ ГА.

Задачи.

Задача 1. Строительство на территории Университета по адресу: г. Москва, ул. Пулковская, д.6 **нового общежития** на 800 мест, общей площадью не менее 10 500 кв. м., с учётом площадей общего пользования.

Решение данной задачи приведет к существенному увеличению численности иностранных обучающихся в МГТУ ГА. Кроме того, наблюдается постоянный рост числа обучающихся граждан РФ, нуждающихся в общежитии. К концу 2025 г. количество студентов, необеспеченных общежитием, может превысить 250 чел. В настоящее время МГТУ ГА располагает только одним общежитием, находящимся в г. Москве, общей вместимостью 720 человек.

Задача 2. Развитие и совершенствование учебно-лабораторной базы до ее соответствия мировому уровню подготовки специалистов.

Решение данной задачи потребует проведение капитального ремонта/реконструкции учебных корпусов по адресу: г. Москва, ул. Пулковская, д. 6 для создания современного кампуса, включая:

- оснащение учебных корпусов современным учебным и вспомогательным оборудованием;
- информатизацию и автоматизацию научных и образовательных процессов, систем управления Университетом;
- оснащение уникальным научным оборудованием и создание научных лабораторий мирового уровня;
- модернизация существующих лабораторий для проведения отдельных видов научных исследований.

Потребуется проведение капитального ремонта/реконструкции главного здания Университета по адресу: г. Москва, Кронштадтский бул., д. 20, а также проведения работ по:

- благоустройству территории для создания полноценной зоны для учёбы, отдыха и занятием спортом обучающихся;
- оснащению учебных корпусов современным учебным и вспомогательным оборудованием;
- информатизации и автоматизации научных и образовательных процессов, систем управления Университетом;
- оснащению уникальным научным оборудованием и созданию научных лабораторий мирового уровня;
- модернизации существующих лабораторий для проведения отдельных видов научных исследований.

Задача 3. Лидирующее участие в инновационных структурах региона.

Решение данной задачи направлено на повышение эффективности использования оборудования и помещений Университета:

- создание центров коллективного пользования и увеличения числа пользователей (в том числе на коммерческой основе);
- поддержка малых инновационных предприятий и других форм образовательной и научной деятельности путем предоставления не используемых в образовательном процессе помещений;
- формирование университетского ресурса в виде помещений для проведения публичных мероприятий («университетский конгресс-холл»);
- увеличение количества общественных и публичных мероприятий, проводимых на базе Университета.

Задача 4. Обеспечение рационального режима эксплуатации материально-технической базы с использованием современных энергосберегающих технологий.

В рамках решения данной задачи предполагается внедрить систему качественного содержания имущественного комплекса за счет текущего, капитального ремонта и мероприятий по повышению энергоэффективности текущей эксплуатации, сформировать в коллективе МГТУ ГА атмосферу заинтересованности и ответственности работников и обучающихся в сохранении и эффективном использовании территорий, помещений, оборудования МГТУ ГА, улучшить архитектурное и ландшафтное оформление МГТУ ГА, отражающего его фирменный стиль.

Задача 5. Внедрение современных способов эксплуатации объектов, инженерных сетей и коммуникаций для обеспечения растущих потребностей МГТУ ГА.

В рамках решения данной задачи будет повышена эффективность текущей эксплуатации коммунальной инфраструктуры Университета с целью снижения затрат (стоимости фактического содержания объектов недвижимого имущества) на единицу полезного эффекта (на 1 м², 1 работника, 1 обучающегося):

- за счет текущего ремонта;
- капитального ремонта;
- реконструкции и модернизации;

- мероприятий по повышению энергоэффективности и экологической безопасности;
- определения необходимых резервных мощностей для развития имущественного комплекса Университета.

Финансирование развития имущественного комплекса предполагается осуществлять за счет целевых средств, средств федерального бюджета и внебюджетных инвестиций, привлекаемых на компенсационной основе.

Задача 6. Повышение уровня доступности приоритетных объектов Университета и услуг в различных сферах жизнедеятельности инвалидов и других маломобильных групп населения, устранение социальной разобщенности инвалидов и граждан, не являющихся инвалидами.

Решение данной задачи будет строиться на развитии доли доступных для инвалидов и других маломобильных групп населения приоритетных объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры в общем количестве приоритетных объектов имущественного комплекса Университета за счет нового строительства и капитального ремонта/реконструкции уже имеющихся объектов недвижимого имущества:

- обеспечение инвалидам доступа наравне с другими гражданами к физическому окружению, к транспорту, к информации и связи на основе нормативно-правовых документов, созданных с учетом принципов формирования доступной среды для инвалидов и иных маломобильных групп населения;

- внедрение принципа «универсального дизайна» в техническом регулировании в области разработки и внедрения оборудования, программ услуг, а также объектов транспортной и социальной инфраструктур, который включает в себя меры выявления и устранения препятствий и барьеров, мешающих доступности, они должны распространяться на здания, дороги, транспорт, другие внутренние и внешние объекты, жилые дома и рабочие места, на информационные, коммуникационные и другие службы;

- обустройство мест проведения досуга, отдыха и спортивных мероприятий совместно с инвалидами, участвующими в мероприятиях Университета, включая мероприятия в рамках системы ВУЗа.

3.1.4. Мероприятия, проекты, задачи по цифровому развитию.

Цифровая трансформация экономики требует цифровой трансформации каждой из отраслей и общества в целом. Планируется привлечение компаний – отечественных лидеров в области создания и внедрения цифровых инструментов управления проектами.

Для решения указанной задачи потребуется провести следующие мероприятия:

- обеспечить доступность информационно-технологической инфраструктуры, информационных систем и ресурсов при соблюдении необходимого и достаточного уровня безопасности и конфиденциальности информации;

- повысить эффективность образовательной, научно-исследовательской, аналитической и консалтинговой деятельности за счет применения современных информационных технологий.

Задачи.

Задача 1. Обеспечение лидерства МГТУ ГА в использовании современных образовательных технологий.

Разработка набора удобных для преподавателей технологий создания и использования электронных ресурсов. Эти ресурсы будут предназначаться для увеличения эффективности научно-образовательной деятельности в традиционных формах, дистанционной поддержки всех реализуемых образовательных программ, а также для распространения инновационных форм учебной, проектной, исследовательской и аналитической работы, активизации самостоятельной и групповой работы.

Задача 2. Обеспечение лидерства МГТУ ГА как высшего учебного заведения, соответствующего развитию информационной экономики, ориентированного на создателей и получателей знаний.

Лидерство Университета может быть обеспечено путем приведения информационно-технологической инфраструктуры Университета в соответствие

современным и будущим ожиданиям абитуриентов, обучающихся, выпускников, преподавателей, работников и представителей администрации.

Задача 3. Становление МГТУ ГА как ведущего федерального и мирового центра распространения знаний в области гражданской авиации.

Обеспечение предоставлением на официальном сайте Университета коммуникационной среды для абитуриентов, студентов, выпускников, преподавателей, работников университета.

Основные стратегические инициативы:

- модернизация, интеграция корпоративного и образовательного порталов Университета, а также обособленных Интернет-ресурсов подразделений и филиалов в единый университетский портал, как разветвленную структуру, охватывающую все стороны деятельности МГТУ ГА, включая информирование целевой аудитории об образовательных программах, возможностях научных и аналитических подразделений;

- осуществление аудио- и видеозаписи аудиторных занятий и научных мероприятий с последующим размещением на портале;

- развитие на университетском портале и в социальных сетях возможностей интерактивных коммуникаций в области приоритетных направлений развития Университета.

Задача 4. Развитие поддерживающей инфраструктуры.

Разработка и внедрение электронных административных и учебных регламентов, переход к персонифицированным сервисам «одного окна» в личных кабинетах абитуриентов, студентов, аспирантов, докторантов, слушателей, преподавателей и работников. Формирование единой цифровой среды, совмещающей в себе образовательные и исследовательские данные, цифровые сервисы, активное взаимодействие всех групп пользователей.

Оборудование конференц-залов и лекционных аудиторий с возможностью трансляции мероприятий on-line на все корпуса Университета, включая филиалы.

Первоочередные задачи.

Внедрение в учебный процесс вебинаров, телеконференций, компьютерных симуляторов, компьютерных тренажеров, компьютерных деловых игр и др.

Наполнение образовательного портала современным учебно-методическим обеспечением.

Проведение мероприятий по формированию цифровой культуры работников и студентов.

Наращивание мощности компьютеров.

Расширение цифровых решений в сфере управления деятельностью Университета.

Развитие университетской сети с круглосуточным бесплатным беспроводным доступом обучающихся и работников к информационным ресурсам Университета и Интернету во всех корпусах Университета, включая филиалы.

Осуществление аудио- и видеозаписи аудиторных занятий и научных мероприятий с последующим размещением на портале.

Внедрение единой системы видеоконференцсвязи во всех корпусах университета, включая филиалы.

Решение указанных задач обеспечит:

- трансформацию традиционных аудиторий, предназначенных для лекций и практических занятий, в универсальные аудитории для всех видов учебной, научной и проектной деятельности студентов и преподавателей;
- развитие университетского портала как общедоступного информационного ресурса по всем направлениям деятельности МГТУ ГА;
- развитие информационной системы управления учебным процессом, создание и совершенствование системы электронного документооборота, внедрение унифицированной электронной карты, обеспечение общего доступа к информационным базам данных для обучающихся, научно-педагогических работников и других работников Университета и его филиалов.

4. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

4.1. Информация о структуре управления Программой развития.

Управление Университетом осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом МГТУ ГА, обеспечивая оптимальное функционирование всех структурных подразделений.

Высший орган управления – Конференция научно-педагогических работников, представителей других категорий работников и обучающихся Университета. Проекты управленческих решений обсуждаются и принимаются путем открытого голосования. Общее руководство Университетом осуществляет выборный представительный орган – Ученый совет. Непосредственное управление деятельностью Университета осуществляет ректор. Контроль, управление и ответственность за результативность по направлениям деятельности Университета осуществляют проректоры.

Внешнюю экспертизу осуществляет ректорат – совещательный орган, содействующий развитию МГТУ ГА как центра образования, науки и культуры, укреплению его финансовой, информационной и материально-технической базы. На ректорате рассматриваются вопросы текущей деятельности Университета.

Внутреннюю экспертизу осуществляют:

- ученые советы факультетов;
- профсоюзная организация работников МГТУ ГА;
- студенческие научные объединения (собрание аспирантов, молодых ученых, специалистов и преподавателей), содействующие профессиональному становлению, накоплению опыта, творческому росту и максимальному развитию научного потенциала молодежи;
- профсоюзная организация студентов и аспирантов, созданная в целях представительства, защиты и реализации их профессиональных, социально-экономических и трудовых прав и интересов обучающихся;
- педагогические советы филиалов;

- методический совет – совет по организации и координации методической работы по совершенствованию учебного процесса и повышению качества подготовки выпускников.

С целью повышения эффективности управления ресурсами организация основной и вспомогательной деятельности в МГТУ ГА будет осуществляться с применением реальных механизмов управления изменениями, с использованием современных автоматизированных систем управления Университетом, минимизирующих внутренний бумажный документооборот, позволяя в режиме реального времени как принимать и отслеживать решения по текущей деятельности, так и осуществлять мониторинг реализации стратегии развития.

Задачи.

Для укрепления системы управления Университетом планируется решить следующие задачи.

Задача 1. Оптимизация численности персонала.

Реализация комплекса организационно-кадровых мероприятий, направленных на оптимизацию численности персонала, должна привести к рациональной расстановке кадров и исключению дублирующих функций.

Задача 2. Внедрение инновационных механизмов.

Модернизация системы управления Университетом на основе принципов управления качеством.

Развитие корпоративной информационной системы и сетевой инфраструктуры, интегрирующей источники данных и информационные потоки по всем аспектам деятельности университета.

Задача 3. Повышение производительности труда, стимулы роста.

Создание условий, стимулирующих инициативу подразделений и отдельных работников, позволяющих максимально раскрыться творческим способностям и профессиональным возможностям работников и обучающихся.

Развитие системы повышения квалификации работников административно-управленческого персонала всех категорий.

Оптимизация функционирования структурных подразделений Университета с учетом оценки финансовых и иных результатов деятельности и перспективы их развития.

Совершенствование рейтинговой системы оплаты труда профессорско-преподавательского и научного состава (повышение значимости научно-исследовательской работы в общей системе критериев оценки работы ППС), научного и учебно-вспомогательного персонала (с учетом бюджетных и внебюджетных источников финансирования и системы оценки трудоемкости), организационно-экономического механизма повышения эффективности трудовой деятельности персонала.

Первоочередные задачи.

Оптимизация численности административно-управленческого и вспомогательного персонала с учетом предельной доли численности – не более 40% от общего числа работающих в Университете.

Актуализация нормативных документов, регламентирующих использование кадровых, финансовых, информационных и материально-технических ресурсов, в целях обеспечения эффективного управления Университетом.

Расширение взаимодействия с органами исполнительной власти, работодателями, их объединениями, благотворительными фондами для привлечения их к участию в управлении и финансировании деятельности Университета; оптимизация работы общественных организаций, действующих в Университете.

Решение указанных задач обеспечит:

- реализацию политики развития МГТУ ГА как интеллектуального центра гражданской авиации;
- развитие системы управления Университетом для улучшения условий профессиональной деятельности и социальных условий работников и обучающихся;

- создание в коллективе атмосферы общей заинтересованности в результатах труда, поддержки и стремления отстаивания интересов Университета во всех сферах его деятельности;
- повышение эффективности управления при проектировании новой организационной структуры Университета;
- дальнейшее развитие академических свобод, студенческого и преподавательского самоуправления.

4.2. Требования к организации и осуществлению внутреннего и внешнего контроля при реализации программы развития.

Важное место в реализации программы развития отводится системе организации и осуществления внутреннего и внешнего контроля, которая охватывает все структурные подразделения и осуществляется непосредственно руководством Университета. Ключевым звеном и координатором является Отдел внутреннего контроля, подчиняющийся непосредственно ректору Университета.

Внутренний контроль направлен на обеспечение разумной гарантии достижения целей эффективного и результативного использования ресурсов Университета, сохранности активов, соблюдения законодательных требований и представления достоверной отчетности.

Основные принципы внутреннего контроля: единоличная ответственность и подконтрольность, компетентность, добросовестность, комплексность, непрерывность развития и совершенствования. Обязательным условием является наличие регламентов, формализующих систему внутреннего контроля, их действенность и своевременный пересмотр; наличие и функционирование системы мониторинга эффективности системы внутреннего контроля.

Основная цель внутреннего контроля: соблюдение законности, эффективность использования финансовых и материальных ресурсов, оказание содействия руководству в повышении уровня системы управления.

Основные задачи: контроль финансово-хозяйственной деятельности; выявление и мобилизация скрытых резервов; предоставление руководству

достоверной информации и предложений по совершенствованию деятельности подразделений, по устранению недостатков; контроль за выполнением требований к качеству государственных услуг и функциональных обязанностей; контроль отсутствия деятельности, не предусмотренной учредительными документами; изучение фактического положения дел в структурных подразделениях; оценка качества планирования, учета, организации, анализа; проверка выполнения управленческих решений; соблюдение законных интересов и прав обучающихся; участие в договорной работе.

Отдел внутреннего контроля организует и проводит: проверки структурных подразделений и филиалов; проверки систем учета (бухгалтерского, налогового, складского) и внутреннего контроля, координирует работу структурных подразделений при проведении внутренних контрольных мероприятий; контроль за устранением выявляемых нарушений; проверки соблюдения должностными лицами требований законодательства, Устава, внутренних документов, профилактики коррупционных и иных правонарушений, а также предложение мер по их устранению; информирование ректора о выявленных нарушениях, о фактах незаконного использования информации, составляющей коммерческую или служебную тайну, а также о нарушениях прав работников ВУЗа; анализирует и обобщает результаты деятельности, эффективность требований к структурным подразделениям, внутренние и иные документы, регламентирующие деятельность подразделений.

4.3. Критерии оценки эффективности реализации Программы развития.

Целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательной услуги, рост профессиональных компетенций.

Эффективное решение стратегических задач возможно при готовности коллектива работать в инновационном режиме и в конкурентоспособном университете на рынке образовательных услуг.

Программа развития МГТУ ГА и его филиалов рассчитана по декабрь 2035 года и охватывает два этапа:

- первый этап: с 01.09.2025г. по 31.12.2030г.;

- второй этап: с 01.01.2031г. по 31.12.2035г.;

Стратегические цели МГТУ ГА охватывают целевые показатели: высшее образование, среднее профессиональное образование, трудоустройство, научная деятельность, дополнительное профессиональное образование, кадровое обеспечение образовательной организации, молодежная деятельность и воспитание патриотизма, международная деятельность, социальная деятельность, финансовая деятельность. Ключевые целевые индикаторы представлены в приложениях 1, 2.

Предварительная оценка планируемых показателей приема по направлениям и специальностям подготовки представлена в приложении 3.

Модернизация имущественного комплекса головной организации и филиальной сети (при наличии финансирования) включает: проведение капитального ремонта, реконструкцию и строительство, закупку беспилотных авиационных систем (приложение 4).

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Раздел	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
Высшее образование											
Доля получивших цифровые компетенции (навыки)				10%		20 %		50%	70%	90%	100 %
Количество новых (или актуализированных) учебных программ			Не менее 30 % от числа реализуемых в 2024 году			Не менее 50 % от числа реализуемых в 2024 году			Не менее 70 % от числа реализуемых в 2024 году		Не менее 100 % от числа реализуемых в 2024 году
СПО											
Доля получивших цифровые компетенции (навыки)				10%		20 %		50%	70%	90%	100 %
Доля обучающихся по программам, реализуемым совместно с работодателями (профессионалитет и аналогичные формы)			Не менее чем на 10 % больше, чем в 2024 году или не менее 30 % обучающихся			Не менее чем на 20 % больше, чем в 2024 году или не менее 30 % обучающихся					
Количество новых (или актуализированных) учебных программ			Не менее 10 % от числа реализуемых в 2024 году			Не менее 40 % от числа реализуемых в 2024 году			Не менее 70 % от числа реализуемых в 2024 году		Не менее 100 % от числа реализуемых в 2024 году
Трудоустройство											
Рост трудоустройства выпускников очной формы обучения –			Рост на 5 % или до достижения 80 % показателя трудоустройства, с учетом методики подсчета трудоустройства,			Рост на 10 % или до достижения 90 % показателя трудоустройства, с учетом методики подсчета трудоустройства, действующей в отчетные периоды.					

Раздел	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
			действующей в отчетные периоды.								
Места в национальном рейтинге трудоустройства			Не ниже 30 места в одной из категорий выше медианы			Не ниже 20 места в одной из категорий выше медианы					
Научная деятельность											
доля молодых ученых (исследователей) в общей численности ученых (научных и научно-педагогических работников, занятых научными исследованиями) (до 39 лет включительно) / доля молодых ученых (исследователей) в рамках исследований						15 %					30 %
количество разработанных важнейших наукоемких технологий						1					2
доля трудоустроившихся в транспортные образовательные и научные организации от числа завершивших обучение по программам подготовки научных кадров высшей квалификации в течение года после завершения обучения (раздельно – от числа защитивших диссертацию кандидата наук)						Рост в 1,5 раза по сравнению с 2024 годом					Рост в 1,7 раза по сравнению с 2024 годом
количество мероприятий, проведенных научными и студенческими обществами			Не менее 10			Не менее 20					Рост по сравнению с 2030 годом в 1,5 раза
количество участников отраслевых юношеских и молодежных конкурсов, конкурсов для молодых ученых научно-технической направленности						Рост по сравнению с 2024 годом в 2 раза, но не менее 30					Рост по сравнению с 2024 годом в 3 раза, но не менее 60
число получивших признание в качестве отраслевых научных школ, центров транспортных компетенций, научно-образовательных центров, лабораторий (нарастающим итогом), в том числе раздельно – количество реализуемых направлений фундаментальных исследований						Не менее 1					Не менее 2
количество (в единицах) и объем НИР (в денежном исчислении, в абсолютных цифрах и в пересчете на штатную единицу научно-педагогических работников), выполненных в календарном году научными и образовательными организациями транспортного комплекса (в разрезе – за счет собственных средств, бюджетных и внебюджетных средств)			Рост не менее, чем на 10 % по сравнению с 2024 годом			Рост не менее, чем на 30 % по сравнению с 2024 годом					Рост не менее, чем на 50 % по сравнению с 2024 годом
доля доходов от научно-технической деятельности в общих доходах подведомственных образовательных организаций						Рост удельной доли доходов от НИР (в пересчете с учетом динамики прогнозируемого					Рост удельной доли доходов от НИР (в пересчете с учетом динамики прогнозируемого роста

Раздел	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
						роста доходов от образования)					доходов от образования)
число действующих/ полученных в течение календарного года патентов (в абсолютных цифрах и в пересчете на штатную единицу научно-педагогических работников)						Рост на 10 % по сравнению с 2024 годом					Рост на 20 % по сравнению с 2024 годом
показатели публикационной активности (выполнение утвержденных самостоятельно планов и выполнение установленных Министерством транспорта Российской Федерации целевых показателей) по публикациям в ведущих научных журналах	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана	Выполнение плана
Размещение публикаций в изданиях, индексируемых в РИНЦ			На 10 % по сравнению с 2024 годом			На 20 % по сравнению с 2024 годом			На 50 % по сравнению с 2024 годом		На 100 % по сравнению с 2024 годом
Индексирование публикаций в РИНЦ			Не менее 1 публикации в год в расчете на 1 ед. НПР			Не менее 1,5 публикаций в год в расчете на 1 ед. НПР					Не менее 2 публикаций в расчете на 1 ед. НПР
Участие в конкурсах научно-технической направленности для молодежи и студентов			Не менее 50 участников			Не менее 100 участников			Не менее 130 участников		Не менее 150 участников
Активно действующие научные школы					Утверждение перечня	Официально утвержден статус не менее 3 научных школ					Не менее 2 научных школ, полностью отвечающих критериям
ДПО											
Доля студентов ВО, получивших дополнительную квалификацию				5%		10 %			15%		20 %
Рост числа слушателей ДПО			5%			10 %			15%		20 %
Кадровое обеспечение образовательной организации											
Охват эффективным контрактом						95 %					100 %
Доля молодых НПР						30 %					35 %
Молодежная деятельность и воспитание патриотизма											
Число участников волонтерских организаций			Не менее 5 % от обучающихся очно			Не менее 10 % от обучающихся очно					Не менее 20 % обучающихся очно
Международная деятельность											
Доля иностранных студентов			Рост на 10 %			Рост на 20 %					Рост на 30 %, но не менее 5% от общей численности
Социальная деятельность											

Раздел	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
Высокоскоростной (по стандартам соответствующего периода) интернет			70 % основного кампуса (возможно, за исключением отдельно стоящих зданий)			90 % основного кампуса (возможно, за исключением отдельно стоящих зданий)					100%
Обеспечение доступа инвалидов в учебные аудитории						Обеспечение доступа во все учебные корпуса					Обеспечение участия в учебном процессе по всем программам
Возможность пользоваться помощью службы психологической поддержки			20%			80 % студентов					100 % студентов

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Раздел	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
Субсидия на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (тыс. руб.)	1 976 800,00	1 855 900,00	1 901 300,00	1 986 900,00	2 076 300,00	2 169 700,00	2 267 300,00	2 369 400,00	2 476 000,00	2 587 400,00	2 703 800,00
Субсидия на иные цели (тыс. руб.)	846 400,00	630 300,00	597 100,00	624 000,00	652 000,00	681 400,00	712 100,00	744 100,00	777 600,00	812 600,00	849 100,00
Внебюджетные источники (тыс. руб.)	541 200,00	523 500,00	527 500,00	551 200,00	576 000,00	602 000,00	629 100,00	657 400,00	686 900,00	717 900,00	750 200,00

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПЛАНИРУЕМЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРИЕМА
ПО НАПРАВЛЕНИЯМ И СПЕЦИАЛЬНОСТЯМ ПОДГОТОВКИ**

Направление подготовки/специальность	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год	2031 год	2032 год	2033 год	2034 год	2035 год
Очная форма											
09.03.01 Информатика и вычислительная техника	25	25	50	75	100	100	100	100	125	125	125
Из них бюджет	0	0	25	50	75	75	75	75	100	100	100
Из них платно	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
20.03.01 Техносферная безопасность	30	40	65	65	65	90	90	90	100	100	100
Из них бюджет	23	25	50	50	50	75	75	75	75	75	75
Из них платно	7	15	15	15	15	15	15	15	25	25	25
23.03.01 Технология транспортных процессов											
Из них бюджет	25	25	50	50	50	75	75	75	75	75	75
Из них платно	7	15	15	15	15	20	20	20	25	25	25
25.03.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	124	150	155	180	180	180	210	210	210	210	210
Из них бюджет	104	130	130	155	155	155	180	180	180	180	180
Из них платно	20	20	25	25	25	25	30	30	30	30	30
25.03.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	33	43	55	55	55	65	65	65	90	90	90
Из них бюджет	28	38	45	45	45	50	50	50	75	75	75
Из них платно	5	5	10	10	10	15	15	15	15	15	15
25.03.03 Аэронавигация	150	150	185	185	210	210	210	210	245	245	245
Из них бюджет	125	125	150	150	165	165	185	185	200	200	200
Из них платно	25	25	35	35	45	45	45	45	45	45	45
25.04.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	57	57	80	80	80	100	100	100	100	100	100
Из них бюджет	45	45	60	60	60	80	80	80	80	80	80
Из них платно	12	12	20	20	20	20	20	20	20	20	20
25.04.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	20										
Из них бюджет	15	15	25	25	25	45	45	45	45	45	45
Из них платно	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10.05.02 Информационная безопасность телекоммуникационных систем	25	25	50	50	75	75	100	100	100	100	100
Из них бюджет	0	0	25	25	50	50	75	75	75	75	75
Из них платно	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
25.05.03 Техническая эксплуатация транспортного радиооборудования	35										
Из них бюджет	30	30	35	35	50	50	75	75	75	75	75
Из них платно	5	5	5	5	10	10	10	10	10	10	10
25.05.05 Эксплуатация воздушных судов и организация воздушного движения	209	221	225	250	250	275	275	305	305	305	305
Из них бюджет	188	200	200	225	225	250	250	275	275	275	275
Из них платно	21	21	25	25	25	25	25	30	30	30	30

2.3.3. Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Из них бюджет	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Из них платно	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2.9.1. Транспортные и транспортно-технологические системы страны, ее регионов и городов, организация производства на транспорте	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Из них бюджет	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Из них платно	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2.9.6. Аэронавигация и эксплуатация авиационной техники	26	26	26	26	26	26	28	28	28	30	30	30
Из них бюджет	21	21	21	21	21	21	23	23	23	25	25	25
Из них платно	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2.4.5. Энергетические системы и комплексы	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4
Из них бюджет												
Из них платно	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4
2.2.16. Радиолокация и радионавигация	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4
Из них бюджет												
Из них платно	1	1	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4
Заочная форма												
23.03.01 Технология транспортных процессов	60	60	60	70	70	70	80	80	80	80	80	80
Из них бюджет	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Из них платно	60	60	60	70	70	70	80	80	80	80	80	80
25.03.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	190	210	210	210	220	220	220	230	230	230	230	230
Из них бюджет	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Из них платно	190	210	210	210	220	220	220	230	230	230	230	230
25.03.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	90	90	110	110	110	120	120	120	130	130	130	130
Из них бюджет	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Из них платно	90	90	110	110	110	120	120	120	130	130	130	130
25.04.01 Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей	110	110	110	130	130	130	130	130	140	140	140	140
Из них бюджет	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Из них платно	110	110	110	130	130	130	130	130	140	140	140	140
25.04.02 Техническая эксплуатация авиационных электросистем и пилотажно-навигационных комплексов	30	30	30	50	50	70	70	70	70	70	70	70
Из них бюджет	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Из них платно	30	30	30	50	50	70	70	70	70	70	70	70

**СВЕДЕНИЯ О РАЗВИТИИ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА
ГОЛОВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ФИЛИАЛЬНОЙ СЕТИ МГТУ ГА**

	Наименование показателя (индикатора)	Всего, тыс. руб.	Финансирование мероприятия, тыс. руб.	
			I Этап (2025-2030гг.)	II Этап (2030-2035гг.)
	МГТУ ГА (г. Москва)			
1.	Реконструкция:	3 254 000,00	1 534 000,00	1 720 000,00
1.1.	Создание на базе имущественного комплекса, расположенного по адресам: ул. Пулковская, д. 6 и ул. Авангардная, д. 7, современного кампуса университета, в том числе:	3 104 000,00	1 464 000,00	1 640 000,00
1.1.1	Реконструкция учебного корпуса по адресу: г. Москва, ул. Авангардная, д. 7, корп. 5, под студенческое общежитие	265 000,00	125 000,00	140 000,00
1.1.2	Реконструкция 4 учебных корпусов (увеличение этажности) по адресу: ул. Пулковская, д. 6, корп. 1 и 2, стр. 1.	1 114 000,00	514 000,00	600 000,00
1.1.3	Реконструкция столовой (увеличение этажности) по адресу: г. Москва, ул. Пулковская, д. 6, стр. 2	1 725 000,00	825 000,00	900 000,00

1.2	Реконструкция демонстрационного зала под тренажерный центр по адресу: г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20.	150 000,00	70 000,00	80 000,00
2.	Капитальный ремонт:	1 611 900,00	752 000,00	859 900,00
2.1.	Капитальный ремонт здания учебного корпуса - ремонт фасада с заменой окон, заменой полов, систем вентиляции, водоснабжения, канализации, отопления и освещения по адресу: 125993 г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20.	580 000,00	280 000,00	300 000,00
2.2.	Капитальный ремонт здания спорткомплекса - ремонт фасада с заменой окон, заменой полов, систем вентиляции, водоснабжения, канализации, отопления и освещения, по адресу: 125993 г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20, стр. 2.	250 000,00	120 000,00	130 000,00
2.3.	Капитальный ремонт актового зала с заменой освещения, вентиляции, полового покрытия и кресел по адресу: 125993 г. Москва, Кронштадтский бульвар, д. 20.	75 000,00	30 000,00	45 000,00
2.4.	Капитальный ремонт фасада здания общежития с заменой оконных блоков по адресу: 125195 г. Москва, Фестивальная ул., дом 4, копр.2.	330 000,00	150 000,00	180 000,00
2.5.	Капитальный ремонт фасада здания учебного корпуса с заменой оконных блоков, заменой полов, систем вентиляции, водоснабжения, канализации, отопления, освещения и крыши по адресу: 141400 Московская область, Химкинский р-н, Шереметьевское ш., вл. 6.	240 000,00	110 000,00	130 000,00
2.6.	Капитальный ремонт здания гаражей с заменой систем вентиляции, водоснабжения, канализации, отопления и освещения по адресу: 141400 Московская область, Химкинский р-н, Шереметьевское ш. вл. 6.	23 000,00	13 000,00	10 000,00

2.7.	Капитальный ремонт бомбоубежища с заменой оборудования, полов, систем вентиляции, водоснабжения, канализации, отопления и освещения по адресу: 141400 Московская область, Химкинский район, Шереметьевское шоссе, вл. 6.	34 000,00	16 000,00	18 000,00
2.8.	Капитальный ремонт здания склада и ангаров с заменой систем отопления и освещения по адресу: 141400 Московская область, Химкинский район, Шереметьевское шоссе, вл. 6.	38 000,00	18 000,00	20 000,00
2.9.	Капитальный ремонт инженерных коммуникаций - ливневой канализации и очистных сооружений по адресу: 141400 Московская область, Химкинский район, Шереметьевское шоссе, вл. 6.	32 000,00	15 000,00	17 000,00
2.10	Проведение технического обследования и определение сметной стоимости разработки проектной документации на капитальный ремонт "Здания общежития МГТУ ГА	9 900,00		9 900,00
3.	Антитеррористические мероприятия	92 937,34		92 937,34
3.1	Комплекс мероприятий направленных на предотвращение несанкционированного проноса (провоза) и применения на объекте (территории) токсичных химикатов, отравляющих веществ и патогенных биологических агентов, в том числе при их получении посредством почтовых отправлений портативный романовский спектрометр	25 000,00		25 000,00
3.2	Осуществлении мероприятий по созданию автоматизированной системы контроля доступа (СКУД) в целях безопасности объекта Здания УАТЦ МГТУ ГА по адресу: г.Химки, Шереметьевское шоссе влд.6	1 083,73		1 083,73

3.3	Осуществление мероприятий по созданию системы видеонаблюдения здания УАТЦ МГТУ ГА по адресу: г. Химки, Шереметьевское шоссе влд.6 (есть смета)	2 931,33		2 931,33
3.4	Осуществление мероприятий по созданию системы видеонаблюдения по адресу: г. Москва, ул. Фестивальная, д.4 к 2	10 538,35		10 538,35
3.5	Осуществление мероприятий по созданию системы видеонаблюдения по адресу г. Москва, ул. Кронштадтский бульвар 20	18 803,29		18 803,29
3.6	Осуществление мероприятий по созданию системы видеонаблюдения по адресу г. Москва, Пулковская, д.6 и Авангардная. д.7	14 168,19		14 168,19
3.7	Осуществление мероприятий по созданию автоматизированной системы контроля доступа (СКУД) в целях безопасности объекта Здания МГТУ ГА	1 609,16		1 609,16
3.8	Осуществление мероприятий по созданию системы видеонаблюдения МГТУ ГА (г.Москва, Кронштадтский бульвар, 20)	18 803,29		18 803,29
4.	Закупка тренажеров.	1 300 000,00		1 300 000,00
	Всего:	6 258 837,34	2 286 000	3 972 837,34
5.	Ростовский филиал МГТУ ГА			
5.1	Реконструкция учебного корпуса	19 000,00	4 000,00	15 000,00
5.2	Приобретение лабораторного и учебного оборудования	4 000,00	2 000,00	2 000,00

	Итого:	23 000,00	6 000,00	17 000,00
6.	Иркутский филиал МГТУ ГА			
6.1	Проектирование, реконструкция объектов, территории прилегающих к главному учебному корпусу, с целью создания элементов кампуса, включая переход между общежитиями и главным корпусом	500 000,00	250 000,00	250 000,00
6.2	Проектирование и строительство объектов физкультуры и спорта: спортзала площадью 1000 кв.м. и стадиона площадью 11000 кв.м.	143 700,00	143 700,00	
6.3	Проектирование и реконструкция общежитий № 2,3,4	100 000,00	100 000,00	
6.4	Комплексный капитальный ремонт Общежитие №2	83 677,49		83 677,49
6.5	Комплексный капитальный ремонт Общежитие №3	86 358,02		86 358,02
6.6	Комплексный капитальный ремонт Общежитие	130 103,67		130 103,67
6.7	Обеспечить своевременное выявление фактов нарушения пропускного режима, попыток проноса (провоза) токсичных химикатов, отравляющих веществ и патогенных биологических агентов на объекты (территории) (10 объектов) справка на основании паспорта безопасности	25 000,00		25 000,00
6.8	Обеспечить наличие периметрального ограждения (Учебный корпус № 5 г. Иркутск, ул. Декабрьских Событий, д. 97) справка на основании паспорта безопасности	2 797,94		2 797,94

6.9	Восстановить периметральное ограждение со стороны ул. Жигулевская (Общежитие № 1 г. Иркутск, ул. Дорожная, д. 2 А) справка на основании паспорта безопасности	1 069,01		1 069,01
6.10	Обеспечить наличие периметрального ограждения (Общежитие № 2 г. Иркутск, ул. Байкальская, д. 297) справка на основании паспорта безопасности	3 768,62		3 768,62
6.11	Восстановить периметральное ограждение на территории граничащей с АО «Сибавиастрой» (Учебный авиационно-технический центр (УАТЦ) г. Иркутск, р-он Аэропорта) справка на основании паспорта безопасности	1 230,42		1 230,42
6.12	Обеспечить наличие видеокамеры с углом обзора перед въездными воротами и вывести видеосигнал системы видеонаблюдения на пост охраны возле въездных ворот (Учебный авиационно-технический центр (УАТЦ) г. Иркутск, р-он Аэропорта) справка на основании паспорта безопасности	165,49		165,49
6.13	Установить систему контроля и управления доступом (СКУД), главный вход зрительный зал «Орбита» (Столовая со зрительным залом Орбита г. Иркутск, ул. Советская, д. 139 А) справка на основании паспорта безопасности	1 792,68		1 792,68
6.14	Строительство Физкультурно-оздоровительного комплекса г. Иркутск	7 815,00		7 815,00
6.15	Реконструкция/Строительство надземного перехода между Главным учебным корпусом (г. Иркутск, ул. Советская 139) и Учебным корпусом № 3 (г. Иркутск, ул. Советская, 139)	2 017,04		2 017,04

6.16	Строительство Учебный авиационно-тренировочный центр, г. Иркутск, р-н Аэропорта	20 439,12		20 439,12
	Итого:	1 136 789,71	493 700,00	643 089,71
7.	Егорьевский АТК им. В.П.Чкалова – филиал МГТУ ГА			
7.1	Газификация зданий аэродромно – технического комплекса	7 000,00		7 000,00
7.2	Реконструкция учебных корпусов № 3, № 4, № 5	310 000,00	310 000,00	
7.3	Реконструкция общежитий № 3, № 4, №5	141 000,00	141 000,00	
7.4	Строительство нового учебно-лабораторного корпуса для ЕАТК им. В.П. Чкалова - филиал МГТУ ГА	921 927,29		921 927,29
7.5	Установка СКУД в Егорьевском АТК им. В.П.Чкалова - филиала МГТУ ГА г. Егорьевск, ул. Победы, д.2б (структурное подразделение-бассейн)	2 040,00		2 040,00
	Итого:	1 381 697,29	451 000,00	930 697,29
8.	Троицкий АТК – филиал МГТУ ГА			
8.1	Проведение капитального и текущего ремонта зданий и сооружений колледжа	20 000,00	10 000,00	10 000,00
8.2	Реконструкция здания общежития № 3 под общежитие семейного типа для работников колледжа 5500,0 м.кв.	6 000,00	6 000,00	

8.3	Развитие учебно-тренировочной базы колледжа для решения задач совершенствования процесса физического воспитания обучающихся. Финансирование спортивных и других оздоровительных мероприятий.	1 000,00	500,00	500,00
8.4	Закупка оборудования для учебных лабораторий по дисциплинам естественно-научного цикла в соответствии с ФГОС СПО.	900,00	350,00	550,00
8.5	Приобретение и модернизация учебного и лабораторного оборудования для спецдисциплин	800,00	400,00	400,00
8.6	Модернизация учебно-авиационной технической базы колледжа.	600,00	300,00	300,00
8.7	Приобретение средств наземного оборудования, контрольно-проверочной аппаратуры, спецтехники	2 000,00	2 000,00	
8.8	Капитальный ремонт учебных корпусов № 1, № 2, № 3	8 000,00	4 000,00	4 000,00
8.9	Капитальный ремонт общежитий № 3, № 4	2 500,00	2 500,00	
8.10	Капитальный ремонт внутренних учебно-производственных помещений УАТБ	898,96		898,96
8.11	Капитальный ремонт стены гаража № 1	501,44		501,44
8.12	Проведение капитальных работ по замене деревянных оконных блоков на окна из ПВХ профиля в здании клуба, библиотеки и амбулатории	1 889,46		1 889,46
8.13	Проведение капитальных работ по (замене ПВХ) деревянных оконных блоков в общежитиях № 3 и № 4	7 936,68		7 936,68

8.14	Капитальный ремонт здания клуба	12 366,84		12 366,84
8.15	Капитальный ремонт кровли здания Общежития №3	6 449,16		6 449,16
8.16	Капитальный ремонт кровли здания Казармы № 2	16 899,16		16 899,16
8.17	Оснащение системой внутреннего и наружного видеонаблюдения	8 184,38		8 184,38
8.18	Оборудование системами контроля управления доступом (6 зданий)	1 450,39		1 450,39
8.19	Установка проводной связи с постами охраны	407,16		407,16
	Итого:	98 783,61	26 050,00	72 733,61
9.	Кирсановский АТК – филиал МГТУ ГА			
9.1	Приобретение лабораторного и учебного оборудования	2 000,00	1 000,00	1 000,00
9.2	Приобретение аэродромной техники и оборудования	12 000,00	6 000,00	6 000,00
9.3	Реконструкция здания №1	160 000,00		160 000,00
9.4	Капитальный ремонт с полной заменой оконных и дверных блоков в учебных корпусах, г. Кирсанов	3 100,00		3 100,00
9.5	Капитальные работы по устройству отмостки в учебных корпусах, г. Кирсанов	3 600,00		3 600,00

9.6	Капитальный ремонт водопровода столярной мастерской, г. Кирсанов	2 150,00		2 150,00
9.7	Капитальный ремонт кровли здания "Учебный корпус А и РЭО" с полной заменой волнистых асбестоцементных листов на металлопрофиль, г. Кирсанов	10 250,00		10 250,00
9.8	Капитальный ремонт кровли здания "Учебного корпуса безопасности полетов" с полной заменой волнистых асбестоцементных листов на металлопрофиль, г. Кирсанов	10 250,00		10 250,00
9.9	Капитальный ремонт кровли здания "Учебного отдела" с полной заменой волнистых асбестоцементных листов на металлопрофиль, г. Кирсанов	2 750,00		2 750,00
9.10	Капитальный ремонт общежития №2, г. Кирсанов	50 750,00		50 750,00
9.11	Капитальный ремонт кровли общежития на 360 мест, г. Кирсанов	10 300,00		10 300,00
9.12	Капитальный ремонт общежития на 360 мест г. Кирсанов	70 900,00		70 900,00
9.13	Капитальный ремонт кровли Общежития №2, г. Кирсанов	9 800,00		9 800,00
9.14	Капитальный ремонт Учебного корпуса общетехнического цикла, г. Кирсанов	30 600,00		30 600,00
9.15	Капитальный ремонт тепловой сети (отопление, горячее водоснабжение), г. Кирсанов	25 500,00		25 500,00
9.16	Капитальный ремонт Учебного корпуса цикловой комиссии теории, конструкции и технического обслуживания авиадвигателей, г. Кирсанов	30 600,00		30 600,00

9.17	Капитальный ремонт сооружения водопроводной сети	25 500,00		25 500,00
9.18	Капитальный ремонт сооружения канализационной сети (восстановление колодцев, замена труб)	25 500,00		25 500,00
9.19	Капитальный ремонт Учебного корпуса цикловой комиссии А и РЭО	61 000,00		61 000,00
9.20	Капитальный ремонт Учебного корпуса цикловой комиссии безопасности полетов	66 000,00		66 000,00
9.21	Ремонт ступеней с устройством пандуса учебный корпус (инклюзивное образование- доступная среда), г. Кирсанов	3 750,00		3 750,00
9.22	Разработка проекта "Передвижение маломобильных групп населения по территории и учебным корпусам Кирсановского АТК -филиала МГТУ ГА	6 000,00		6 000,00
9.23	Установка автоматизированной системы видеонаблюдения	3 592,31		3 592,31
9.24	Установка системы экстренного вызова полиции и охранной сигнализации	6 298,78		6 298,78
9.25	Приобретение и установка ручных и стационарных металлоискателей	1 100,00		1 100,00
9.26	Установка периметрального ограждения.	15 000,00		15 000,00
	Итого:	648 291,09	7 000,00	641 291,09
10.	Рыльский АТК – филиал МГТУ ГА			

10.1	Закупка лабораторного оборудования	24 000,00	12 000,00	12 000,00
10.2	Реализация электронной пропускной системы колледжа	500,00	500,00	
10.3	Реализация системы видеонаблюдения в учебных корпусах и общежитиях	1 000,00	1 000,00	
10.4	Капитальный ремонт зданий и сооружений колледжа	60 000,00	30 000,00	30 000,00
10.5	Оборудование объекта КДП	40 000,00	10 000,00	30 000,00
10.6	Реконструкция студенческих общежитий №№1,2	530 000,00	530 000,00	
10.7	Капитальный ремонт здания -Общежитие №1.	115 600,00		115 600,00
10.8	Капитальный ремонт здания Учебный корпус № 2	42 560,00		42 560,00
10.9	Капитальный ремонт здания Учебный корпус № 4	43 144,00		43 144,00
10.10	Капитальный ремонт здания -Административно-учебный корпус	79 250,00		79 250,00
10.11	Капитальный ремонт здания -Учебно-воспитательный корпус	21 791,00		21 791,00
10.12	Капитальный ремонт наружной системы водоснабжения и водоотведения	4 950,00		4 950,00
10.13	Капитальный ремонт артезианской скважины и насосной станции на учебно-производственной базе	322,00		322,00

10.14	Капитальный ремонт асфальтового покрытия на территории учебно-производственной базы (4569*360,05+4569*2266,01)	12 148,00		12 148,00
10.15	Капитальный ремонт асфальтового покрытия на территории колледжа (4785,5*360,05+4785,5*2266,01)	12 787,00		12 787,00
10.16	Капитальный ремонт шахты и подъемной системы (лифта) в столовой	3 387,70		3 387,70
10.17	Капитальный ремонт Учебное здание «Объект 16», Учебно-производственная база (в границах Малогнеушевского сельсовета Рыльского района.)	732,00		732,00
10.18	Капитальное проведение работ по замене оконных блоков-Пост №2, топочная. Учебно-производственная база (в границах Малогнеушевского сельсовета Рыльского района.)	300,00		300,00
10.19	Капитальный ремонт - Мачтовая подстанция 400кВа ,Учебное производственная база (в границах Малогнеушевского сельсовета Рыльского района.)	365,00		365,00
10.20	Капитальный ремонт - Аэродромный радиолокационный комплекс АРЛК "Ли́ра-10 " Учебно-производственная-база (в границах Малогнеушевского сельсовета Рыльского района.)	2 950,00		2 950,00
10.21	Установка наружного освещения колледжа на территории учебно-производственной базы по адресу: Курская область, Рыльский район, Малогнеушевский сельсовет	4 600,00		4 600,00

10.22	Установка наружного освещения колледжа на территории колледжа по адресу: Курская область, г. Рыльск, ул.Дзержинского,18	4 200,00		4 200,00
10.23	Установка датчиков движения по периметру ограждения учебно-производственной базы по адресу: Курская область, Рыльский район, Малогнеушевский сельсовет	9 170,00		9 170,00
10.24	Установка внутренней системы видеонаблюдения в учебных корпусах и общежитии №2 по адресу: Курская область, г. Рыльск, ул.Дзержинского,18	7 180,00		7 180,00
10.25	Установка охранной сигнализации в учебных корпусах и общежитии №2 по адресу: Курская область. Рыльск, ул.Дзержинского,18	680,00		680,00
	Итого:	1 017 269,7	583 500,00	433 769,70
	ИТОГО по университету:	10 564 668,74	3 853 250,00	6 711 418,74